



Dates clés



CHIFFRES CLÉS 2017

80
conseillers territoriaux dont 12 sont également conseillers métropolitains

30
élus membres du bureau: 1 président, 16 vice-présidents et 13 conseillers délégués

3
commissions thématiques. Les conseillers territoriaux sont tous membres d'une commission thématique.

Commission n° 1:
développement urbain et social, écologie urbaine

Commission n° 2:
développement économique, emploi et insertion

Commission n° 3:
espaces publics

LES COMPÉTENCES DE PLAINE COMMUNE

Développement urbain et social
Aménagement
Action foncière
Habitat
Rénovation urbaine
Politique de la ville
Urbanisme

Développement économique et emploi
Relations avec les entreprises

Immobilier d'entreprise
Emploi et insertion
Développement local
Économie sociale et solidaire
Tourisme
Recherche et enseignement supérieur.

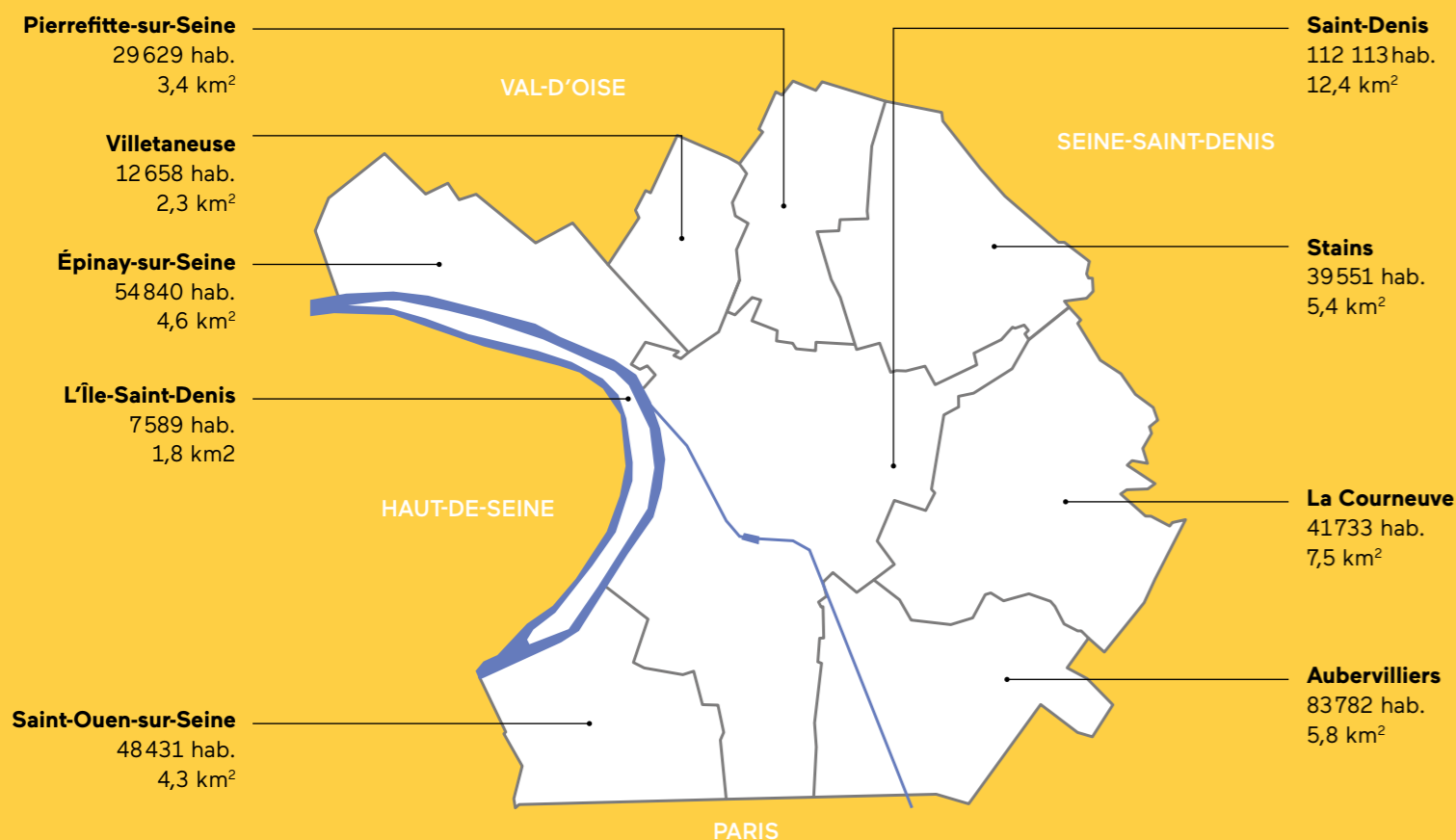
Espace public
Voirie, déplacements, stationnement
Mobilité
Parcs et jardins

Propreté et cadre de vie
Collecte et traitement des déchets
Assainissement et eau

Culture
Lecture publique (réseau des médiathèques)

Compétences transversales
Écologie urbaine

Un territoire stratégique au nord de Paris



LE TERRITOIRE EN CHIFFRES

Près de 5 000 hectares
soit la moitié de la surface de Paris

429 266 habitants*

Près de 40 000 établissements actifs
dont 12 097 établissements privés de plus de 1 salarié

195 930 emplois salariés
(publics et privés)

2 universités
et bientôt 3 avec le campus Condorcet + de 43 000 étudiants

* Sources:
Insee – population municipale 2015 (chiffres publiés en 2018),
Accos et Clap 2015

Sommaire



12 mois 12 dates

P. 2



Le projet de territoire

P. 5



Plaine Commune, demain

P. 11



Le territoire au quotidien

P. 21



Les moyens au service du projet

P. 31

Édito



Patrick Braouezec
Président de Plaine Commune

Nous sommes heureux de partager avec vous ce rapport d'activité qui donne à voir les projets, les réalisations et les missions de service public menés par Plaine Commune au cours de l'année 2017.

Cette année encore, nous avons traduit notre volonté d'être un territoire qui se développe, innove et se qualifie, tout en restant un territoire pour tous, accessible et accueillant.

Plaine Commune reste le premier territoire bâtisseur de la Métropole du Grand Paris avec, en 2016 et 2017, plus de 4 200 logements autorisés, dont 30 % de logements sociaux, pour répondre toujours mieux aux besoins des habitants, d'ici et d'ailleurs. Pour permettre la mise en chantier de certains projets urbains, plusieurs villes de Plaine Commune ont participé à l'appel à projet « Inventons la Métropole du Grand Paris ». Cinq projets d'envergure ont été retenus : Babcock, Les Lumières Pleyel, Cap Saint-Ouen, l'ancienne piscine de Saint-Denis et Les Tartres Nord.

Mais l'un des faits les plus saillants de l'année 2017 est sans doute le choix du Comité international olympique de retenir Paris comme ville-hôte des Jeux olympiques et paralympiques 2024. Pour le devenir de notre territoire, très concerné par les aménagements olympiques, c'est une décision historique. Elle permet d'accélérer notamment la construction ou la rénovation d'infrastructures nécessaires à la vie des habitants. Tout au long de l'année, nous avons travaillé, avec tous les partenaires engagés, à une candidature centrée sur l'héritage que les Jeux 2024 légueront à la population, pour que cette nouvelle opportunité de développement ait des retombées positives pour les habitants, en termes d'emplois et d'équipements urbains et sportifs.

Plaine Commune est restée aussi fortement mobilisée sur l'amélioration des conditions de vie des habitants et usagers au quotidien : transport et mobilité, propreté des espaces publics, accès à la culture par son réseau des médiathèques, accompagnement vers l'emploi. L'année 2017 a été marquée par la mise en service d'une nouvelle ligne de transport au Nord du

territoire, le T 11 Express, la rénovation de la médiathèque centrale d'Aubervilliers. Les élus ont également décidé d'augmenter les crédits dédiés à l'entretien des espaces publics et à leur propreté.

Plaine Commune a continué de se revendiquer territoire responsable, innovant pour construire une ville plus sobre, consciente des enjeux du réchauffement climatique. Cette volonté s'est illustrée par exemple dans la mise en œuvre du projet de « métabolisme urbain » qui vise à recycler les déchets des chantiers du territoire ; ou encore la démarche « Faire autrement » qui cherche des réponses innovantes permettant de concilier nouvelles contraintes et maintien de la qualité du service public rendu aux habitants.

Enfin, le dialogue et la coopération avec les autres territoires de la Métropole du Grand Paris se sont poursuivis, en faveur d'une métropole polycentrique, respectueuse des dynamiques et des choix politiques locaux. Plaine Commune a ainsi lancé l'élaboration de son premier Plan local d'urbanisme intercommunal (PLUI), expression de la singularité de son projet de territoire, qui viendra enrichir le projet d'aménagement métropolitain.

Ce document démontre donc le travail considérable mis en œuvre pour faire vivre notre projet d'un territoire moderne et populaire. Un travail porté au quotidien par la compétence, le savoir-faire et l'engagement des agents du service public de notre collectivité.

Bonne lecture.



23 janvier
Inauguration du nouveau siège de Veolia à Aubervilliers



14 février
Feu vert du gouvernement pour reconstruire la flèche de la basilique de Saint-Denis dans le respect des recommandations émises par la Commission nationale des monuments historiques

11 mars
Inauguration du nouveau point info tourisme des Puces Paris Saint-Ouen



26 avril
Inauguration de l'exposition *Plaine Commune, terre de Jeux* du photographe Manolo Mylonas sur les grilles du Stade de France



21 mai
Plaine Commune partenaire de la Grande Course du Grand Paris, la première course métropolitaine entre l'Hôtel de Ville de Paris et le Stade de France



12 juillet
200 jeunes des centres de loisirs du territoire participent au 1^{er} rallye citoyen organisé par Plaine Commune



30 juin
Inauguration du T11 Express

25 novembre
Les Assises de Plaine Commune réunissent habitants, élus et acteurs locaux pour débattre des grands enjeux du développement du territoire



13 septembre
Obtention des Jeux olympiques et paralympiques 2024

23 septembre
Inauguration de la Place de la Résistance et de la Déportation (Saint-Denis)



18 octobre
5 projets retenus dans le cadre du concours d'aménagement *Inventons la métropole du Grand Paris*. Ici, le site des anciennes usines Babcock (La Courneuve)

15 décembre
1^{er} plan local d'urbanisme intercommunal (PLUI) de Plaine Commune : lancement de la concertation



Ensemble

Plaine Commune s'est constituée sur le principe d'une coopérative de ville basée sur la solidarité, la complémentarité et le respect des identités communales. Dotée de règles de fonctionnement garantissant à chacune des neuf villes de peser de façon équitable dans l'élaboration du projet de territoire, elle a également développé d'importants dispositifs permettant d'échanger et de croiser la richesse et la diversité des points de vue.

Le conseil de développement

Principale instance de démocratie participative de Plaine Commune, le conseil de développement est composé de citoyens volontaires. Il permet à la société civile d'apporter son regard, ses avis et ses propositions, et de contribuer au projet de territoire aux côtés des élus. L'avis de ce conseil consultatif éclaire les décisions prises par le conseil territorial de Plaine Commune.

Les conseils citoyens

Afin de renforcer la participation de la société civile aux projets du territoire, le déploiement des conseils citoyens dans les quartiers prioritaires se poursuit. En 2017 Plaine Commune a organisé plusieurs rencontres sur leur place dans la gouvernance des dispositifs de politique de la ville, leur légitimité, leurs statuts ou encore leurs modalités de fonctionnement. Le forum de rencontre des conseils citoyens du 12 novembre a permis de dresser des perspectives de travail pour les années à venir.

Les assises de Plaine Commune

Ce rendez-vous entre les élus et la société civile (associations, collectifs d'habitants, usagers, professionnels, etc.) est l'occasion d'échanger autour des grands enjeux de développement du territoire, mais aussi de la quotidienneté et du cadre de vie. Les assises du 25 novembre ont également permis au collectif Cahier citoyen de soumettre de nouvelles propositions sur les aménagements du Grand Paris.

Les balades urbaines

Réunissant des élus, des techniciens et des habitants, ces promenades ludiques, gratuites et instructives sont une manière originale d'échanger sur les projets du territoire. Deux sessions de balades urbaines ont eu lieu en 2017. Elles ont permis de découvrir des lieux chargés d'humanité et d'histoire, comme celle de l'immigration italienne, mais aussi les sites des futurs Jeux olympiques et paralympiques ou encore les dessous de Plaine Commune comme la nouvelle chaufferie biomasse de Saint-Denis, le bassin sous le Stade de France ou les tunnels du prolongement de la ligne 12 du métro.

CHIFFRES CLÉS 2017

80
membres du conseil
de développement

22
conseils citoyens
Près de 100 personnes
au forum du 12 novembre

10
balades urbaines
6 sur le thème «*Empreintes
d'humanité*» au printemps 2017
4 sur le thème «*Les dessous
de Plaine Commune*»
à l'automne 2017



Le projet de territoire

Le projet de territoire de Plaine Commune a pour objectif de créer pour tous les habitants, y compris les plus modestes, les conditions du «bien-vivre». Les orientations pour y parvenir sont définies par plusieurs documents-cadres dont les trois principaux sont: le Schéma de cohérence territoriale (Scot) qui est le document socle de la politique d'aménagement de l'espace, le Contrat de développement territorial (CDT) qui définit Plaine Commune comme le Territoire de la culture et de la création, et le Plan local d'urbanisme intercommunal (PLUI). Plaine Commune agit ainsi à tous les niveaux pour améliorer la qualité de vie de chacun, mais aussi des générations futures.

Ci-dessous

Samedi 30 juin, l'inauguration de l'îlot du marché, aux Quatre Routes (La Courneuve), avec la place Claire-Lacombe et ses 132 logements neufs bénéficie de l'accompagnement artistique «Monument en partage» réalisé par la Maison des Jonglages et le collectif Protocole



Préparer

Reflet du projet de territoire pour une durée de 15 ans, le Plan local d'urbanisme intercommunal fixe les règles d'urbanisme et d'aménagement (cadre de vie, logement, déplacements, transports, espaces verts et publics, commerces, équipements, architecture). L'objectif est de répondre au plus près des besoins des neuf villes et de leurs habitants en confortant une relation rééquilibrée entre Plaine Commune et la Métropole du Grand Paris.

Le premier Plan local d'urbanisme intercommunal (PLUI)

En 2017, Plaine Commune a entamé le processus d'élaboration de son premier PLUI. Elle a consolidé de nombreuses données pour produire un diagnostic et lancer la concertation. La première réunion publique s'est tenue le 15 décembre et une enquête auprès des habitants (questionnaire en ligne ou papier déposé dans les médiathèques et mairies) a été lancée dans la foulée. En parallèle, des ateliers thématiques réunissant les services de Plaine Commune et des villes ont été programmés avec l'Atelier parisien d'urbanisme (Apur). L'objectif est de remplacer, fin 2019, les neuf PLU communaux par un document unique qui permettra de porter un projet de territoire actualisé, ainsi que les ambitions des villes, auprès de la Métropole du Grand Paris, pour l'élaboration du Schéma de cohérence territoriale (Scot) métropolitain.

Construire avec les territoires voisins

Plaine Commune défend la construction d'une métropole polycentrique et solidaire, et donc la complémentarité entre territoires voisins. En 2017, L'Entente du Nord métropolitain a été relancée en vue de « dépasser les frontières pour agir ensemble » autour de l'emploi et des transports. Plaine Commune a contribué à promouvoir l'Arc de l'innovation (qui vise à développer l'activité économique dans les quartiers populaires de l'Est parisien, de part et d'autre du périphérique) et s'est impliquée dans les appels à projets « Inventons la métropole du Grand Paris » et Réinventer la Seine.

LES OUTILS DU DIAGNOSTIC TERRITORIAL – RÉALISATIONS 2017

L'observatoire

- Finalisation d'une étude sur l'évolution du cadre de vie
- Lancement d'un diagnostic prospectif sur la commune de Pierrefitte-sur-Seine
- Création d'un modèle de base de données pour l'observatoire de l'immobilier d'entreprise
- Réalisation d'une étude sur la précarité énergétique avec l'Agence locale de l'énergie et du climat (ALec)

La cartotheque

- Actualisation des cartes mutualisées de référence (projets, implantations d'entreprises, livraisons de logements)
- Lancement de la cartographie des 14 quartiers retenus dans le cadre du nouveau programme de renouvellement urbain (NPRU)
- 3 nouvelles cartes versées: les bailleurs sociaux, les bâtiments communautaires, les lieux de diffusion des journaux de Plaine Commune

La phototheque

- Réalisation d'une campagne de prises de vue sur 70 sites
- Création d'un observatoire photographique des sites du territoire entre 2009 et 2017

Le système d'informations géographiques (SIG)

Les données du pôle SIG ont contribué à alimenter les différentes études et à élaborer le diagnostic du PLUI.

Ci-contre

Logements, commerces, entreprises, espaces verts: le PLUI pose les bases de l'avenir du territoire.



Ci-contre

La nouvelle chaufferie biomasse de Saint-Denis a été inaugurée cette année: 40000 logements concernés, 56000 tonnes de CO2 en moins chaque année.



Adopter

Pour faire face aux défis du XXI^e siècle, Plaine Commune intègre l'écologie urbaine dans l'ensemble de ses politiques et projets territoriaux.

Cette dimension est ainsi largement prise en compte dans de nombreux projets, notamment le PLUI, les Jeux olympiques et paralympiques 2024, le projet de Plan de protection de l'atmosphère d'Île-de-France et le Plan climat-air-énergie métropolitain.

Le Plan climat-air-énergie territorial

Le deuxième programme d'actions (2017-2022) s'accompagne d'une convention d'objectifs territoriaux signée avec l'Ademe. Il intègre la qualité de l'air et renforce les engagements du territoire en matière d'adaptation aux changements climatiques, notamment par la création de nouvelles filières et d'emplois dans les domaines des énergies renouvelables, de l'écoconstruction et de l'économie circulaire.

Les chartes d'aménagement soutenable

En 2017, Plaine Commune a élaboré les premières chartes d'aménagement soutenable du nouveau programme de renouvellement urbain. L'intégration du référentiel d'aménagement soutenable dans les cahiers des charges des études urbaines est en effet devenue incontournable, et la qualité des chartes a été renforcée.

L'Agenda 21 Terre d'avenir

L'évaluation du premier programme de l'Agenda 21 (2010 – 2015) a été menée de mai 2016 à mai 2017. 80% des actions ont été mises en œuvre. Parmi les plus notables: la trame verte et bleue, le partage et la diffusion des savoir-faire pour un aménagement soutenable ou encore les actions en vue de l'adaptation du territoire aux enjeux climatiques et énergétiques.

Davantage de bien-être social

Le 5^e appel à projets Terre d'avenir organisé par Plaine Commune avait pour thème le « bien-être dans mon quartier ». Les diagnostics et scénarios dans chacun des quartiers prioritaires concernés par le nouveau programme de renouvellement urbain (voir p16) ont pris en compte les enjeux de sécurité et de tranquillité publique. Le projet de mur antibruit le long de la cité Paul-Éluard (Saint-Denis) a également été relancé.

CHIFFRES CLÉS 2017

73

actions programmées dans le 2^e Plan climat-air-énergie territorial

6

chartes d'aménagement soutenable pour les grands projets d'aménagement

80%

des actions du premier programme de l'Agenda 21 mises en œuvre

20

projets (sur 41 reçus) sélectionnés dans le cadre du 5^e appel à Projets Terre d'avenir



Anticiper

Pour accompagner la transition écologique et sociale, Plaine Commune mise sur l'innovation et les nouveaux modes de conception et de gestion du territoire.

Encourager les dynamiques expérimentales et alternatives

Plaine Commune est engagée dans plusieurs démarches innovantes comme celle du démonstrateur industriel pour la ville durable, *Rêve de scènes urbaines*. Cette coopération originale entre acteurs publics et privés a pour ambition de «faire» la ville de demain. Son partenariat au projet *Sphinx* déposé par Engie dans le cadre de l'appel à projets *Territoires hydrogènes* entend relever le défi du zéro carbone grâce à la création d'une station hydrogène vert et d'un *Living Lab* dans le périmètre des Jeux olympiques et paralympiques. Son engagement dans la démarche *Territoire apprenant contributif*, initiée en 2015 avec l'association Ars Industrialis, a pour but d'anticiper les conséquences de l'automatisation et de la généralisation du numérique. Elle a également coordonné le projet européen Chic (Cultural hybridation in common) sur la question de l'économie de la coopération et du partage des communs (open source, open design, savoirs libres, etc.).

S'inscrire dans un monde plus solidaire

Plaine Commune s'implique dans l'activité de réseaux transnationaux thématiques et

copréside, la commission d'inclusion sociale, démocratie participative et droits humains de l'organisation Cités et gouvernements locaux unis (CGLU). À ce titre, elle a participé en 2017 au Bureau mondial de CGLU à Madrid, au lancement de la campagne mondiale sur le droit au logement à Barcelone, et au Forum d'autorités locales de périphéries (FALP) à Sao Leopoldo (Brésil).

Un territoire pour toutes et pour tous

Plaine Commune a été retenue dans le cadre du marché annuel du Commissariat général à l'égalité des territoires (CGET) pour réaliser un diagnostic en matière de lutte contre les discriminations. Le CGET et France Médiation ont également choisi le territoire pour mettre en place des marches exploratoires de femmes. Ce projet se poursuivra en 2018 et 2019. Il permettra de s'appuyer sur l'expertise d'usage des habitantes pour renforcer la place des femmes dans la démocratie participative locale et dans l'espace public, et pour améliorer le cadre de vie des quartiers prioritaires.

Ci-contre

Données personnelles et usages numériques: un enjeu d'avenir

CHIFFRES CLÉS 2017

6

aventures artistiques en accompagnement de projets urbains

2

projets urbains labellisés «Inventons la métropole du Grand Paris» avec la culture comme fil rouge

20

containers à verre qui ont fait l'objet d'une intervention artistique

2

labos d'idées du Territoire de la culture et de la création: «La Ville culturiste» pour réfléchir aux synergies possibles entre la culture et le sport et «Rez-de-chaussons la ville» sur le rôle de la culture dans les rez-de-chaussée, espaces pivots de la vie locale

1^{er}

«Commune culture»: rendez-vous de la communauté des agents complices et curieux de la démarche

CHIFFRES CLÉS 2017

RÊVE DE SCÈNES URBAINES

70

entreprises des secteurs de la construction et de l'énergie participantes

23

projets sélectionnés (sur 151 proposés) sur la réversibilité des bâtiments, l'économie circulaire, la lutte contre les îlots de chaleur, la production locale d'énergie, la logistique urbaine, les barges sur la Seine et sur le canal, et les données numériques ou la formation

9

prototypes retenus

Sensibiliser

À Plaine Commune, l'art et la culture irriguent les politiques publiques. C'est la démarche *Territoire de la culture et de la création*, une approche novatrice et sensible qui place la culture au cœur de la fabrique de la ville.

Pour la 4^e année consécutive, Plaine Commune mobilise l'art et la culture pour travailler les enjeux urbains, économiques et sociaux du territoire, et proposer une forme nouvelle de dialogue avec les habitants et les usagers. Elle construit cette démarche en étroite collaboration avec les directions culturelles des villes, les acteurs du développement économique et les artistes du territoire. Il s'agit ainsi de contribuer à fabriquer une ville inclusive et sensible.

Poétiser la ville

Inviter l'art dans le cadre urbain, c'est refaçonner des lieux de passage et des objets du quotidien en oeuvre pour les rendre plus agréables à vivre. Depuis quatre ans, les interventions artistiques se multiplient et sont visibles sur l'ensemble du territoire: palissades de chantier, parkings, containers à verre, tunnels piétons, mur, etc. Autant de lieux et de mobiliers urbains transformés qui poétisent la ville.

Cultiver la ville

Accompagner les mutations urbaines par des projets artistiques et participatifs, c'est proposer un autre mode d'association des habitants à la fabrique de la ville. En 2017, Plaine Commune et les villes ont impulsé 6 aventures artistiques et culturelles avec les habitants et les usagers des quartiers Quatre Routes et Robespierre à la Courneuve, Pleyel à Saint-Denis, Clos Saint-Lazare à Stains et Berges du Canal à Aubervilliers, ainsi qu'avec les voyageurs de la nouvelle ligne du T11 Express.



Rejoignez l'aventure sur [#culturelaville](#)



Ci-contre

«Situation(s)», par le Collectif Random, propose aux habitants de la tour Robespierre (La Courneuve) un rituel d'au-revoir avant la destruction des logements

Sortir

Labellisée « Villes et Pays d'art et d'histoire » depuis 2014, Plaine Commune compte de nombreux lieux uniques et insolites. Leur mise en valeur vise à faire du tourisme un véritable outil de développement économique, d'attractivité du territoire et de partage avec les habitants.

Faire découvrir les richesses du territoire au plus grand nombre

L'ouverture en 2017 d'un nouveau point info tourisme aux Puces Paris Saint-Ouen confirme la volonté de Plaine Commune de partager avec le plus grand nombre ses richesses matérielles et immatérielles du territoire. Ambition que l'on peut retrouver dans sa participation aux Journées européennes du patrimoine, aux Journées nationales de l'architecture, à la 10^e édition de la Foire des savoir-faire ou la 2^e édition de la *Street Art Avenue*, ou dans son partenariat avec l'Association régionale des cités-jardins.

Sensibiliser les habitants à leur patrimoine

De nombreuses opérations sont destinées aux habitants, y compris aux publics dits « éloignés » des structures culturelles. Une série de balades urbaines et d'ateliers a par exemple été organisée avec les villes de Pierrefitte-sur-Seine et de Villetaneuse. Le projet d'insertion professionnelle « La Toile blanche » a donné lieu à la réalisation de plusieurs films sur le patrimoine

local. Plaine Commune soutient aussi la mise en place d'une démarche sociétale dans le cadre du projet de remontage de la flèche de la basilique de Saint-Denis. Le chantier fera la part belle à la sensibilisation, à la formation et à l'insertion professionnelle.

Populariser le potentiel scientifique du territoire

C'est tout l'enjeu d'opérations comme Savante Banlieue. En 2017, ce rendez-vous annuel organisé par Plaine Commune en partenariat avec les universités Paris 8 et Paris 13 a une fois encore été labellisé Fête de la Science.

CHIFFRES CLÉS 2017

1872 400

personnes se sont renseignées auprès de l'office de tourisme de Plaine Commune (points d'accueil, site Internet, bornes interactives, réseaux sociaux...)

1 200 000 €

de taxe de séjour (+ 20% par rapport à 2016)

1167

visiteurs accueillis au local Mémoires de cité-jardin à Stains

3000

participants aux Journées européennes du patrimoine et aux Journées nationales de l'architecture

6 700

participants à Savante Banlieue dont 4100 collégiens et lycéens

27 000

visiteurs à la Foire des savoir-faire solidaires de Saint-Denis



Ci-contre

5 nouvelles œuvres ont été créées en 2017 pour la 2^e édition de la *Street Art Avenue*, un parcours d'art urbain créé en 2016 au bord du canal Saint-Denis.



Plaine Commune, demain

Pôle majeur du Grand Paris, Plaine Commune entre dans une nouvelle phase de développement et d'aménagement. Les Jeux 2024, les grands projets, le nouveau programme de renouvellement urbain, la poursuite du développement économique ou encore la montée en puissance de l'enseignement supérieur et de la recherche vont générer de meilleurs niveaux de service (transports, habitat, équipements, espaces publics, etc.) et transformer l'image des quartiers. L'enjeu est que ces changements profitent en priorité aux habitants et permettent de réduire les inégalités écologiques et sociales.

Ci-dessous

Le projet « Les Lumières Pleyel » (Saint-Denis).





1



2

Rôver

En 2017, Plaine Commune s'est fortement mobilisée pour porter la candidature de Paris aux Jeux olympiques et paralympiques de 2024 et défendre une candidature centrée sur un héritage durable au bénéfice des habitants.

Des équipements phares

Entre le quartier Pleyel à Saint-Denis, Saint-Ouen-sur-Seine et L'Île-Saint-Denis, le village olympique et paralympique *Bords de Seine Pleyel* accueillera 17 000 athlètes et officiels durant les épreuves. Il deviendra ensuite un véritable quartier durable. Les 3 sites de compétition (Stade de France, centre aquatique et stand de tir) et les 16 sites d'entraînement vont permettre de développer la pratique du sport sur le territoire et d'en favoriser l'accessibilité aux personnes en situation de handicap. Partenaire de Plaine Commune pour de nombreux événements, le Stade de France et ses abords seront rénovés pour l'occasion afin de devenir le théâtre des cérémonies d'ouverture et de clôture ainsi que des compétitions d'athlétisme. Enfin, deux lieux de fête à Marville et le long du canal Saint-Denis accueilleront spectateurs et habitants.

Des retombées économiques hors normes

Plaine Commune s'est fixé comme objectif que 25% du montant global des travaux, soit 375 millions d'euros puissent bénéficier à des entreprises locales, et que 10% du volume total des heures supplémentaires nécessaires à la réalisation des travaux soient réservées aux habitants en recherche d'emploi. Les Jeux de Paris 2024 devraient permettre la création de 1,75 million d'heures d'insertion et de 200 000

emplois en Île-de-France, sur une période de 15 ans, dans les secteurs du BTP, du tourisme et de l'événementiel.

Des Jeux exemplaires sur le plan écologique

Alignée sur les Accords de Paris (COP 21) et les objectifs de développement durable des Nations Unies, la stratégie d'excellence environnementale de la candidature Paris 2024 prévoit des sites à 100% adaptés aux impacts des changements climatiques. Elle prend en compte également le recours à l'énergie renouvelable et sa récupération pour l'approvisionnement des sites durant l'événement, des matériaux des équipements et des mobiliers temporaires réutilisés après les Jeux, des spectateurs acheminés vers les sites en transports en commun ou via une mobilité active (marche, vélos, etc.). A ceci s'ajoute un objectif « Zéro gaspillage alimentaire » et « Zéro imperméabilisation des sols induite par les Jeux »

CHIFFRES CLÉS 2017

2200

logements familiaux

900

logements spécifiques

2

hôtels

100 000 m²

dédiés à l'activité économique

1

Le Stade de France aux couleurs olympiques

2

Le futur village olympique et paralympique s'étendra le long des rives de la Seine, entre L'Île-Saint-Denis, Saint-Denis et Saint-Ouen-sur-Seine

3

Le futur centre aquatique olympique à Saint-Denis sera construit aux abords du Stade de France

4

Vue sur le pavillon japonais dans le village olympique

L'héritage des Jeux

2

nouveaux équipements

— le centre aquatique olympique sur le site de « La Plaine Saulnier » à Saint-Denis

— la piscine du Fort d'Aubervilliers

18

autres équipements

entièrement rénovés

(dont la nef de l'île des Vannes et le parc des sports de Marville qui proposera davantage d'activités)



3



4

Des aménagements durables



Réaménagement des berges du canal Saint-Denis et de la Seine



Enfouissement de lignes à très haute tension



Aménagement de murs antibruit aux alentours du village olympique



Amélioration de l'échangeur routier Pleyel



26 ha d'espaces verts supplémentaires

Des transports renforcés

1

Prolongement de la ligne 14 vers Pleyel

2

Création des lignes 15, 16 et 17 du Grand Paris Express

3

Prolongement du T8 vers Paris

**Ci-contre**

Les premiers habitants de de l'écoquartier de L'Île-Saint-Denis sont arrivés en 2017. Au premier plan, la future centrale de mobilité est en cours de construction.

Aménager

Vivre, travailler, habiter, se déplacer, étudier, se cultiver... La recherche de l'équilibre des fonctions urbaines est au cœur des nouveaux projets d'aménagement de Plaine Commune. Par leur nombre et par leur ampleur, ils marquent un tournant sans précédent dans l'histoire du territoire.

Des projets majeurs sur tout le territoire

Certaines se terminent, comme l'îlot du marché (La Courneuve); d'autres sont en pleine effervescence comme la ZAC Nozal – Front Populaire (Aubervilliers et Saint-Denis) qui voit s'ériger une multitude de logements, bureaux, commerces et équipements publics à proximité du Campus Condorcet, futur pôle européen des sciences humaines et sociales. L'écoquartier de L'Île-Saint-Denis a dévoilé ses premières constructions. À terme, ce quartier de 22 ha sans voiture accueillera 1000 logements et 50 000 m² de locaux d'activités. À cheval sur Pierrefitte-sur-Seine, Saint-Denis et Stains, le nouveau quartier des Tartres (33 ha dont 22 ha de nature) sort lui aussi de terre. S'y ajoute le futur parc d'activité Urban Valley (Stains) à proximité de la nouvelle gare du T11 Express. Lauréat de l'appel à projets Inventons la Métropole du Grand Paris, la transformation des anciennes usines Babcock (La Courneuve) avec 252 logements, 50 ateliers d'artistes, une pépinière d'entreprises artisanales et créatives,

des cinémas, des espaces sportifs, des restaurants... Plaine Commune veille à la cohérence et à la complémentarité des projets. Elle continue de piloter les opérations concédées, suit les opérations d'intérêt national (Fort d'Aubervilliers) ou métropolitain (ZAC des Docks) et prépare de nouvelles opérations comme celle de la ZAC Plaine-Saulnier qui accueillera le centre aquatique olympique.

Une action foncière dynamique

En 2017, plusieurs négociations à forts enjeux ont été menées: acquisition des terrains départementaux nécessaires aux parvis des gares du T11 Express, opérations foncières liées au nouveau pont Frida Kalho entre Stains et Pierrefitte-sur-Seine, négociations avec le Campus Condorcet pour les terrains des espaces publics. Par ailleurs, Plaine Commune suit les opérations sous maîtrise d'ouvrage de l'Etat (Fort d'Aubervilliers) ou de la Métropole du Grand Paris (Zac des Docks de Saint-Ouen-sur-Seine, transférée par la ville). L'année s'est également caractérisée par la mise en oeuvre du

CHIFFRES CLÉS PLEYEL

31 ha

à aménager dans le cadre de la future ZAC Pleyel

- 155000m² de bureaux
- 80000m² de logements (soit environ 1100 logements, dont 40% sociaux)
- 25000m² d'hôtels et de commerces
- 14000m² d'activités culturelles et créatives:
- 36000m² d'équipements collectifs (culturels et sportifs, ainsi que la future gare)
- 1,5 ha d'espaces verts, dont 7000m² en pleine terre et de nombreux espaces publics

17,6 ha

(Les lumières Pleyel) retenus dans le cadre de l'appel à projets Inventons la Métropole du Grand Paris

680

chambres dans le futur hôtel de la tour Pleyel

- 6000m² de commerces, 28500m² de bureaux au pied de la tour (place Pleyel et immeuble-pont)
- 6000m² d'espaces multifonctionnels (expositions, conférences, spectacles...)

CHIFFRES CLÉS 2017

30

opérations d'aménagement actives sur le territoire

28

opérations pilotées par Plaine Commune (concédées à la SEM Plaine Commune Développement et à Sequano Aménagement)

364 ha

concernés dont

- 270 ha de surface bâtie
- 33 ha de nouveaux espaces verts

4 479 516 €

d'acquisitions foncières en 2017 (hors consignations et frais annexes)

1 797 179 €

de cessions foncières en 2017 (hors déconsignations et frais annexes)

8

conventions d'intervention foncière passées entre Plaine Commune, l'Epif et les villes pour un montant de 256 millions d'euros

Ci-contre

Les Six Routes: une gare du Grand Paris Express 13 ha aménagés, 1200 logements, des activités, des bureaux et des commerces

transfert légal du droit de préemption urbain des neuf villes du territoire à Plaine Commune (DPU territorial).

Pleyel, pôle stratégique de la métropole

Longtemps resté à l'écart de la dynamique de La Plaine en raison de son enclavement, le secteur Pleyel accueillera, dès 2023, l'une des gares les plus importantes du Grand Paris Express: 4 lignes de métro (14, 15, 16 et 17), 250 000 voyageurs par jour et un franchissement de 300 m de long pour enjamber les 48 voies ferrées jusqu'à la gare RER D du Stade de France (où s'arrêtera aussi la ligne H). Conçu comme un morceau de ville, cet ouvrage de 41 m de large gommara aussi la fracture urbaine entre La Plaine-Saint-Denis, le centre-ville de Saint-Denis, l'écoquartier de L'Île-Saint-Denis, le centre-ville de Saint-Ouen-sur-Seine et le nord de Paris. En 2017, Plaine Commune a lancé une concertation en vue de créer une Zac pour mener à bien ce projet de très grande ampleur basé sur la compacité urbaine, l'innovation environnementale et sociale, et les technologies numériques.

Le projet Les lumières Pleyel (qui représente plus de la moitié du quartier) a par ailleurs été lauréat de l'appel à projets Inventons la Métropole du Grand Paris. Quant à la tour Pleyel, elle devrait se transformer en un complexe hôtelier de 680 chambres (3 et 4 étoiles) entouré de commerces et de bureaux. D'autres développements immobiliers sont envisagés hors Zac, notamment des programmes des logements.

Les Six Routes: une gare et un projet urbain majeur

À l'ouest de La Courneuve, le vaste carrefour des Six Routes (en travaux depuis octobre 2016) accueillera en 2023 une autre gare du Grand Paris Express. Desservie par les lignes 16 et 17, en correspondance avec le Tramway T1 et de nombreuses lignes de bus, la future gare est l'occasion d'engager une véritable mutation urbaine de ce secteur qui dispose d'un important foncier à reconquérir (emprises dédiées à l'automobile surdimensionnées, espaces verts peu valorisés...). Le programme, essentiellement résidentiel, se structurera autour d'un carrefour plus compact et le long d'un espace paysagé jusqu'au parc Georges Valbon. Ce nouveau morceau de ville durable recréera du lien entre les différents quartiers de La Courneuve.

Un vrai centre-ville à La Courneuve

Le départ annoncé de l'entreprise KDI à la fin de l'année 2018 va libérer une emprise de 5 ha en plein centre-ville et permettre d'assurer un lien qualitatif nouveau entre la mairie, la gare du RER B et celle des Six Routes. Validées par les élus le 30 mai 2017, les grandes orientations du projet prévoient la création d'environ 1000 logements, de locaux d'activités, de services et de commerces, ainsi que l'aménagement de nouveaux espaces publics. Ces aménagements, qui visent à développer l'attractivité du centre-ville et son ouverture vers les quartiers avoisinants, seront réalisés dans le cadre d'une zone d'aménagement concerté dont l'approbation est prévue fin 2018.



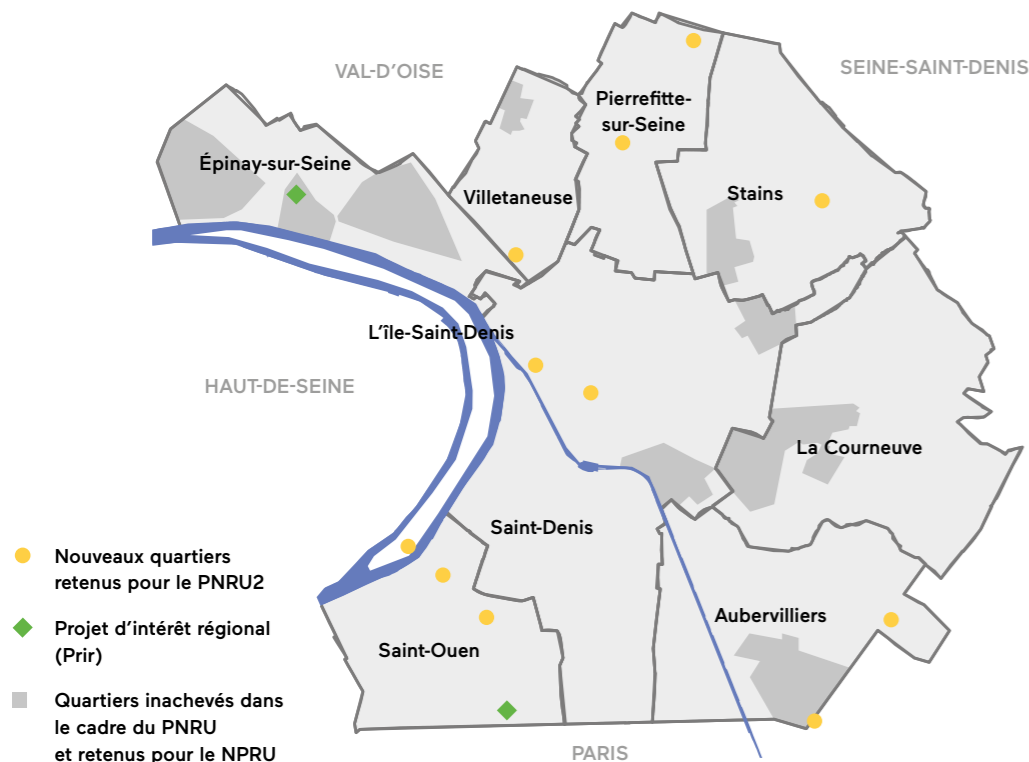
Renouveler

Alors que les travaux du programme de renouvellement urbain de 2007 sont en voie d'achèvement, un deuxième programme national a été lancé. Plus ambitieux, il vise une transformation du cadre de vie et de l'habitat, mais aussi des progrès sur les thèmes de l'emploi, des transports, de la mixité sociale ou de la tranquillité publique.

Le nouveau programme de renouvellement urbain (NPRU)

Plaine Commune poursuit, avec ses équipes territorialisées, la conduite et l'évaluation du premier programme de rénovation urbaine. Depuis la signature, le 17 novembre 2016, du protocole de préfiguration du NPRU, elle mène les études préalables à la rédaction des conventions Anru. Cette première phase de diagnostic a, entre autres, permis de tenir des instances de pilotage au sein des quartiers retenus. Au sein des nouveaux quartiers retenus pour le NPRU (voir carte), l'année 2017 aura été celle de la concertation avec les habitants afin de partager le projet préfiguré avec l'Etat en 2016. Les habitants, et les nouveaux conseils citoyens fraîchement élus, étaient ainsi invités à partager leurs réflexions sur des théma-

tiques aussi variées que les espaces publics, les logements, les commerces ou les équipements publics de leur quartier. La synthèse des travaux fera l'objet d'une présentation à l'Etat en 2018 et 2019 et d'une contractualisation pour le financement du projet final. Les premiers chantiers du nouveau programme sont prévus en 2019 (après la signature des conventions). Le territoire a par ailleurs été lauréat du dispositif ANRU+ et bénéficiera d'un soutien supplémentaire dans le cadre du Programme d'investissements d'avenir (PIA).



LE PREMIER PROGRAMME DE RENOUVELLEMENT URBAIN (2007 - 2020)

24
quartiers bénéficiaires

1,6
milliard d'euros d'investissements dont près de 30% financés par l'Anru

123 000
habitants concernés (soit 35% de la population du territoire)

73 ha
rénovés et requalifiés

LE NOUVEAU PROGRAMME DE RENOUVELLEMENT URBAIN

14
quartiers bénéficiaires (sur un total de 200 projets retenus par l'Anru)
• 6 projets à poursuivre
• 6 nouveaux projets
• 2 projets au titre du Prir (projets d'intérêt régional)

Plus de
70
études stratégiques en cours

268 660
personnes soit près des deux tiers de la population du territoire en quartiers prioritaires

630
projets financés par la politique de la ville

550
millions d'euros octroyés par la région Île-de-France dans le cadre de la convention régionale de développement urbain signée en juin 2017

8
millions d'euros de financement de politique de la ville, levier permettant que des projets d'un montant total de plus de 32 millions d'euros se réalisent

Ci-contre

La résidence étudiante de Parc Avenue (Saint-Ouen-sur-Seine)



Habiter

Le Programme local de l'habitat 2016-2021 a pour objectif de produire une offre de logements répondant aux besoins des habitants et des salariés, ainsi qu'aux impératifs de la transition énergétique.

Accroître et diversifier l'offre de logements

Les objectifs sont de produire une offre neuve suffisante pour tous et de favoriser la mixité sociale. En 2017, Plaine Commune a notamment réalisé les études habitat inscrites dans le cadre du protocole de préfiguration du NPRU, finalisé une étude visant à élaborer un schéma directeur du logement étudiant et contribué à la promotion du rapprochement domicile-travail (seuls 25% des 200 000 salariés du territoire y habitent).

Réhabiliter les logements existants et lutter contre l'habitat indigne

L'amélioration du parc social existant est un enjeu fort du nouveau projet de renouvellement urbain et un facteur de lutte contre la précarité énergétique. Les réhabilitations thermiques devant permettre d'atteindre l'étiquette C ou d'en gagner deux, conformément au Plan climat-air-énergie de Plaine Commune. Les premières conventions ont été signées et les demandes de financement formalisées fin 2017. Plaine Commune pilote aussi les dispositifs de lutte contre l'habitat indigne et de redressement des copropriétés en articulation avec les

services communaux concernés (notamment hygiène et logement).

Accompagner les publics spécifiques et précaires

Plaine Commune accompagne aussi les projets de réhabilitation des foyers de travailleurs migrants. Concernant les logements privés, elle a contribué à l'appel à projets du PIA aux côtés de l'Agence locale de l'énergie et du climat (Alec). En 2017, la gestion du nouveau prestataire, Vago, chargé depuis décembre 2016 de gérer les deux aires d'accueil des gens du voyage, a été accompagnée et contrôlée avec attention. Plaine Commune soutient par ailleurs les initiatives locales de résorption des bidonvilles, d'hébergement et d'accompagnement des populations marginalisées.

CHIFFRES CLÉS 2017

3 469
logements autorisés (permis de construire acquis)¹
• 2 305 en accession ou locatif libre
• 211 en accession sociale
• 94 en locatif intermédiaire
• 609 en locatif social
• 250 en locatif spécifique libre (résidences étudiantes, personnes âgées)

Plus de
2 500
logements sociaux réhabilités et/ou résidentialisés (ayant bénéficié d'une garantie d'emprunt ou d'une subvention)

1,2 M€
de subventions dans le cadre du fonds d'intervention de quartier pour améliorer la performance énergétique des copropriétés

7
copropriétés retenues dans le cadre de l'appel à projets du Projet d'investissement d'avenir pour une subvention globale de 4 millions d'euros

1. Ce nombre est inférieur à l'objectif de 4 200 par an, mais il permet de remplir l'objectif du PLH sur les premières années 2016/2017 avec une moyenne de 4 284 logements annuels

Royonnet

Pôle économique majeur de la région Île-de-France avec près de 200 000 salariés, Plaine Commune poursuit le maillage d'un tissu d'entreprises favorisant la synergie des savoir-faire et le développement harmonieux de nouveaux quartiers urbains.

Renforcer l'offre immobilière

En 2017, la reprise de la dynamique s'est concrétisée par l'implantation de 148 établissements, dont le conseil régional (58 000 m²), la SNCF (43 000 m²) et la société Jennyfer (5 000 m²). De nombreux chantiers sont en cours pour satisfaire les besoins et l'offre future prévoit une surface de 2 165 000 m² (1 754 000 m² de bureaux et 431 000 m² de locaux d'activités) auxquels s'ajoutent près de 180 000 m² de bâtiments innovants dans les sites lauréats de l'appel à projets Inventons la Métropole du Grand Paris.

Plaine Commune a, par ailleurs, poursuivi son travail de maîtrise d'ouvrage de développement urbain et économique (Modue) pour accompagner de façon opérationnelle le déplacement des entreprises impactées par les projets urbains. Des rencontres avec les entrepreneurs des quartiers concernés ont également été initiées pour recenser leurs besoins.

Promouvoir le territoire auprès des professionnels de l'immobilier d'entreprise et commercial

Depuis plusieurs années, Plaine Commune donne rendez-vous aux investisseurs et promoteurs nationaux aux salons immobiliers du Mipim de Cannes, du Simi de Paris, et pour la première fois cette année, au Salon de l'immobilier commercial (SIEC). Plaine Commune a également participé au salon du coworking, dont elle est partenaire, au Stade de France. Ces dispositifs ont été complétés par les actions de communication et de promotion lancées par l'Arc de l'innovation qui regroupe Paris, Plaine Commune, Est Ensemble et Grand-Orly Seine Bièvre.

CHIFFRES CLÉS 2017

195 930
emplois salariés¹

185 000 m²
de bureaux

69 000 m²
d'activités

Près de
12 000
établissements actifs de
plus de 1 salarié, dont 2 347
de 10 salariés et plus
(source : Sirene/Insee)

200
participants (aménageurs,
promoteurs, investisseurs
et commercialisateurs)
à la conférence de l'Arc
de l'innovation

148
implantations représentant
une surface de 254 000 m²
en 2017 (191 000 m² en 2016
et 153 000 m² en 2015)

1. Source : Insee



Ci-contre
Bureaux de la SNCF réseaux
avenue des fruitiers

Ci-contre

Novembre 2017, au salon
SATIS Screen4All, le salon
de l'innovation numérique



Favoriser l'installation, mais aussi le développement des entreprises

Plaine Commune diffuse des informations ciblées sur les aides aux entreprises, les appels à projets et les opportunités liées aux conventions de revitalisation. Elle s'est notamment rapprochée de la région Île-de-France pour relayer le nouveau dispositif d'aides « Up » adaptées aux PME.

Afin de constituer une base de données pour faciliter les échanges locaux et répondre aux différents marchés, elle a entamé un travail d'identification des compétences et des possibilités d'intervention des entreprises du territoire. En fin d'année, 137 entreprises figuraient dans cette base et 9 sociétés locales ont remporté des marchés pour un montant dépassant 10 millions d'euros.

Poursuivre dans la voie de l'innovation numérique

La présence de nombreux acteurs de l'image et du numérique est une composante essentielle du territoire d'aujourd'hui et de demain. Plaine Commune soutient cette filière stratégique et accueille des festivals de dimension internationale comme les Cross Video Days et le SATIS Screen4All. Des réflexions sont en cours sur les services à imaginer dans le cadre des grands événements sportifs et deux ateliers d'*Open innovation* se sont tenus dans le cadre du centre de prospective numérique territoriale TerriNum.

Miser sur l'économie sociale et solidaire (ESS)

Dispositif d'accompagnement cofinancé par le Fonds social européen (FSE), structuration du pôle ESS du Clos Saint-Lazare à Stains, appels à projets... Plaine Commune porte une attention particulière au développement de cette filière de proximité qui place l'humain au cœur de l'économie et dont elle partage les valeurs. Les 1^{res} rencontres de la Plaine, organisées le 25 mars, ont permis à une centaine de professionnels d'échanger sur les enjeux de l'ESS et de la transformation sociale.

Renforcer les synergies entre les écoles, les universités et les entreprises

Plaine Commune a renforcé son partenariat avec l'école d'ingénieurs Supméca et soutenu 11 initiatives émanant d'enseignants-chercheurs du territoire. Elle a soutenu Le Pôle Média Grand Paris, qui comptait 115 adhérents (95 entreprises et 15 universités et organismes de formation) fin 2017. Une soixantaine d'enseignants ont participé aux deux sessions de formation à l'architecture et au patrimoine agricole organisées sur le territoire. Les filières professionnelles du territoire sont également encouragées. Avec 27 entreprises partenaires en 2017, la 15^e édition de Mosaïque de talents est devenu l'événement incontournable pour mettre en valeur les savoir-faire des jeunes et faire vivre les relations entre les écoles et les entreprises. Participant à plusieurs instances universitaires du territoire, Plaine commune a renouvelé son adhésion à l'Association des villes universitaires de France et signé une charte visant à créer une dynamique mobilisatrice avec l'université Paris 8.

CHIFFRES CLÉS 2017

Près de
2 000
visiteurs
(dont 30 % d'étrangers) aux Cross
Video Days et SATIS Screen4All

36 %
de locaux éligibles à la fibre
optique (29 % en 2016)

CHIFFRES CLÉS 2017 MOSAÏQUE DE TALENTS (15^e ÉDITION)

15
projets réalisés

130
jeunes issus de 11 établissements
du territoire

27
entreprises partenaires
(dont 8 nouvelles) impliquées

10
projets retenus dans le cadre
de l'appel à projets ESS

**Ci-contre**

Le T 11 Express, symbole de la thématique stratégique du transport de banlieue à banlieue.

Se déplacer

D'année en année, le maillage et l'accessibilité du territoire depuis les autres pôles de développement métropolitains ne cessent de se renforcer. Avec le T11 Express et 7 gares du Grand Paris Express programmées, Plaine Commune s'apprête désormais à devenir un pôle majeur des transports franciliens.

14, 15, 16 et 17: le quarté gagnant du Grand Paris Express

Indispensable pour faciliter les déplacements de banlieue à banlieue tout en permettant de rejoindre facilement Paris, le Grand Paris Express bénéficie du calendrier des Jeux olympiques et paralympiques. La gare Pleyel où les 4 lignes seront en correspondance, les prolongements de la 14, le tronçon commun des lignes 16 et 17 entre Pleyel et Le Bourget RER devraient être achevés pour 2024. Épine dorsale du Grand Paris Express, la ligne 14 va aussi permettre de désaturer la 13 dès 2020, avec l'ouverture des stations Clichy – Saint-Ouen RER C et Mairie de Saint-Ouen. La ligne 15, véritable rocade souterraine, sera quant à elle progressivement mise en service entre 2024 et 2030.

La prolongation de la ligne 12

Après l'ouverture, fin 2012, de la station Front Populaire, les travaux pour mettre le centre-ville d'Aubervilliers à quelques minutes de Paris se poursuivent malgré des retards liés

aux difficultés techniques. Deux stations (Aimé-Césaire et Mairie d'Aubervilliers) sont attendues pour 2021. La ligne 12 sera ensuite prolongée jusqu'à Stains.

Le premier tronçon du T11 Express en service

Depuis 2017, aller d'Épinay-sur-Seine au Bourget ne prend que 15 minutes. Ce tram-train, qui circule sur des voies dédiées le long de la Grande Ceinture, emprunte les 7 gares du parcours dont 3 nouvelles (Villetaneuse-Université, Stains-Cerisaie, Dugny-La Courneuve). Essentiel pour relier rapidement d'importants bassins d'emploi franciliens sans passer par Paris, le projet complet prévoit de relier Sartrouville à Noisy-le-Sec entre 2023 et 2027 et sera en correspondance avec le Grand Paris Express.

CHIFFRES CLÉS 2017

7
gares du Grand Paris Express

4
nouvelles lignes sur le territoire (14, 15, 16 et 17)

250 000
voyageurs prévus chaque jour à la gare Saint-Denis-Pleyel

2
nouvelles stations de métro à Aubervilliers

10
nouvelles stations pour le T8



Le territoire au quotidien

En cohérence avec son développement territorial, Plaine Commune agit au quotidien pour développer des services de qualité, proches des habitants, en matière de gestion des espaces publics, d'économie locale, d'emploi et d'insertion et de lecture publique. La réorganisation en 2017 de la direction des services techniques (1200 personnes) doit permettre d'augmenter l'efficacité de politiques publiques qui font l'objet d'attentes citoyennes importantes et qui constituent le principal poste de dépenses de Plaine Commune.

Ci-dessous

Jardinier de Plaine Commune préparant les massifs de fleurs avant la Fête des Tulipes au parc de la Légion d'Honneur (Saint-Denis)





Nettoyer

Pour améliorer la propreté de l'espace public et la gestion des déchets, les actions de Plaine Commune se déclinent en plusieurs volets: la collecte et le traitement des déchets, et le nettoyage de l'espace public.

Un défi permanent

Chaque jour, les agents des unités territoriales pour la propreté arpentent le territoire pour nettoyer les 600 km de voirie, contrôler la bonne réalisation des collectes de déchets et remédier aux dépôts sauvages. Au fil des saisons, ils assurent aussi le ramassage des feuilles mortes, le salage ou encore le déneigement des voies et trottoirs. Ils sont toutefois confrontés depuis plusieurs années à un volume très important de déchets et de dépôts sauvages à ramasser sur l'espace public. Nouvelle problématique: l'augmentation des déchets d'activités de soins à risques infectieux (DASRI) ou susceptibles de présenter un risque biologique (animaux morts, viandes, seringues...). En 2017, Plaine Commune a mis en place plusieurs mesures (fourniture de boîtes de récupération, campagne de communication, formation interne) ainsi qu'un marché spécifique de leur collecte et traitement.

Renforcer la qualité de service

En 2017, la nouvelle mission transversale dédiée au cadre de vie a poursuivi l'animation du système de management de la qualité des activités de propreté et étendu les audits aux

prestataires. L'audit d'étape (avant le renouvellement de la certification ISO 9001 en 2018) s'est soldé par un avis positif. Associant agents et experts, elle a aussi mis en place une première phase de gestion centralisée des matériels et des équipements de travail dans le cadre d'une démarche d'amélioration de la sécurité, et conduit un travail participatif visant à harmoniser l'organisation des astreintes sur l'ensemble du territoire.

Anticiper la collecte des biodéchets

Plaine Commune s'est portée candidate auprès du Sycotom pour expérimenter le tri à la source des biodéchets dont la généralisation est prévue en 2025. En 2017, elle a recensé les établissements « gros producteurs » devant en assurer le tri et la valorisation, ainsi que les marchés de Saint-Denis, de La Courneuve et d'Aubervilliers, et mené une étude de dimensionnement pour procéder à leur collecte et à leur traitement dès 2018.

Ci-contre

Les dépôts sauvages sont particulièrement surveillés. Les agents de Plaine Commune mènent des enquêtes pour retrouver les auteurs qui paient des amendes s'élevant jusqu'à 3 500 euros.

Page de droite

Ramassage d'encombrants à Pierrefitte-sur-Seine

CHIFFRES CLÉS 2017

166127
tonnes de déchets ménagers collectés
- 0,83% par rapport à 2016

38786
tonnes de déchets collectés dans l'espace public

1977
tonnes de déchets d'ameublement collectés (+ 10%)

258
tonnes de déchets d'équipements électriques et électroniques (DEEE) collectés

81
établissements « gros producteurs » de biodéchets identifiés

60
nouvelles colonnes enterrées installées

CHIFFRES CLÉS ALLO AGGLO

10 ans
d'activité pour Allo agglo (service gratuit pour s'informer ou signaler un problème affectant le cadre de vie)

5926
e-mails de demande d'information ou de signalement sur l'espace public, le tri des déchets et la propreté de l'espace public

28188
appels au 0 800 074 904 (numéro gratuit)



Nettoyer Actions pour un territoire écologique et durable

Sensibiliser toujours plus les habitants

Plan de relance de la collecte sélective en partenariat avec Eco-emballages, dispositif d'écoanimateurs du Sycotom, prestataires intervenant dans les écoles ou en porte-à-porte... Plaine Commune organise de nombreuses opérations de prévention et de sensibilisation à la réduction et au tri des déchets.

- 200 interventions dans les écoles et 5000 livrets pédagogiques distribués
- 48 animations au cours d'événements communaux
- 14 projets créatifs avec les centres de loisirs
- 4000 logements concernés par les animations en porte-à-porte et en pied d'immeuble
- 576 apporteurs lors des animations de proximité (et 11 tonnes de déchets récupérées)

CHIFFRES CLÉS 2017

202
lombricomposteurs distribués

42
animations « compostage » auprès des collectifs d'habitants

50
nouveaux projets de compostage collectif prévus d'ici à 2018

30
nouveaux projets de compostage dans les écoles prévus d'ici à 2018, ainsi que l'équipement de tous les jardins partagés

800
tonnes de pavés de grès et de granit récupérées en vue de leur recyclage

100
partenaires de la démarche métabolisme urbain 30 sites pilotes (dont 14 situés en quartier NPRU) concernés

composteurs et des lombricomposteurs d'appartement. Ces dispositifs, qui permettent de dégrader les biodéchets en compost grâce à des vers, sont distribués gratuitement aux habitants qui en font la demande. Plusieurs écoles et centres de loisirs pilotes en sont également équipés.

Développer l'économie circulaire des matériaux issus de la démolition

Depuis 2014, la démarche de métabolisme urbain de Plaine Commune a permis que les matériaux en pierre naturelle issus de ses chantiers de démolition soient acheminés vers une plateforme de stockage, de tri et de transformation en vue de leur réemploi dans les espaces publics.

Les bordures en granit récupérées lors des travaux de voirie sont désormais acheminées vers le dépôt de la ville de Paris en vue de leur recyclage et seront réutilisées dès 2018.

La démarche de métabolisme urbain s'est également concrétisée par la signature de la charte du projet Democles qui vise la mise en place de clauses d'économie circulaire dans les marchés publics, par un avenant à la charte signée avec Icade, par plusieurs partenariats avec les territoires signataires de la convention JOP 2024 et par l'adhésion à l'association Circolab qui regroupe des acteurs majeurs immobiliers.

Déployer l'usage des composteurs et des lombricomposteurs

Plaine Commune a reconduit sa convention avec le Sycotom pour acquérir des



**Ci-contre**

Mise en place des massifs de fleurs au parc de la Légion d'Honneur (Saint-Denis)

Page de droite

Visite dans la Cité-jardin de Stains

Embellir

Le Plan territorial des espaces verts répond à la demande croissante de nature en ville. Il s'agit de créer et d'entretenir des sites de qualité accessibles à tous en intensifiant la prise en compte des enjeux environnementaux.

Gérer durablement les espaces verts et le fleurissement

L'objectif de 100% des parcs et squares entretenus sans produits phytosanitaires était déjà atteint en 2016. En 2017, Plaine Commune a étendu le « zéro phyto » à l'ensemble des cimetières communaux. Plaine Commune a également accompagné les unités territoriales pour accélérer la mise en œuvre de la gestion différenciée des espaces verts et du fleurissement. Cela s'est traduit par des formations, par la création de massifs de vivaces (en substitution des annuelles et bisannuelles) sur une dizaine de sites pilotes et par l'élaboration d'un plan d'actions visant à développer les nouvelles pratiques et à optimiser la production des centres horticoles.

Des équipements en bon état

En 2017, Plaine Commune a continué de rénover les équipements dégradés (sols souples, clôtures, pare-ballons...) et de requalifier les aires de jeux vétustes. Une formation a été montée pour aider les gestionnaires d'équipements ludiques et de loisirs à mieux

appréhender les risques et à se mettre en conformité. Une base de données sur le suivi des points d'eau (bornes-fontaines, parvis d'eau et fontaines ornementales) a par ailleurs été élaborée.

Imaginaire et Jardin

À la fois éducatif, culturel et environnemental, cet appel à projets part du principe qu'un jardin est un lieu privilégié de rencontre entre l'homme et la nature. Son objectif est de valoriser le patrimoine vert et de permettre aux différents publics, et plus particulièrement les enfants fréquentant les écoles, les associations ou les structures jeunesse du territoire, de s'approprier leur cadre de vie en tissant du lien. En 2017, 22 projets ont été subventionnés (dont 10 nouveaux par rapport à l'édition 2016).

CHIFFRES CLÉS 2017

72

agents formés aux pratiques durables

PALMARÈS 2017 DU LABEL

RÉGIONAL DES VILLES

ET VILLAGES FLEURIS

1 fleur

L'île-Saint-Denis

2 fleurs

Aubervilliers, Épinay-sur-Seine, Pierrefitte-sur-Seine

3 fleurs

La Courneuve, Saint-Denis, Saint-Ouen-sur-Seine, Villetaneuse, Stains



Embellir Actions pour un territoire écologique et durable

Recréer des espaces naturels à fort enjeu de biodiversité

Adoptée fin 2015, la trame verte et bleue de Plaine Commune a pour objectif de lutter contre la fragmentation, la perte de surface et la dégradation des espaces à caractère naturel, de manière à permettre aux espèces (animales et végétales) de se développer et de se déplacer. Plaine Commune veille ainsi à préserver les noyaux primaires (plus de 5 ha), à maintenir autant que possible les noyaux secondaires (de 1 à 5 ha) et à créer des continuités écologiques aquatiques et terrestres entre ces noyaux, ainsi que des espaces relais. Elle intervient dans de nombreux projets d'aménagement du territoire, d'études urbaines, de permis de construire, du nouveau programme de renouvellement urbain, de plusieurs PLU, et dans la gestion du parc de la Légion d'honneur et des berges du canal Saint-Denis.

Deux actions majeures pour la trame verte et bleue ont marqué l'année 2017 : l'approbation, avec ICADE, de la création d'un noyau de biodiversité de 2,5 ha sur les Entrepôts et magasins généraux de Paris (EMGP) et le lancement des études faune et flore en vue de créer une

réserve naturelle régionale urbaine des berges de Seine en partenariat avec la ville d'Épinay-sur-Seine.

Des plans de gestion pour favoriser la nature en ville

La déclinaison opérationnelle de la Trame verte et bleue fait l'objet de plans de gestion différenciée. En 2017, la mise en œuvre du plan de gestion arboricole du parc de la Légion d'honneur à Saint-Denis a commencé et celle du Grand parc de Saint-Ouen-sur-Seine s'est poursuivie avec un objectif d'écobellisation pour l'année à venir.

CHIFFRES CLÉS 2017

837 700

fleurs produites pour fleurir l'espace public (792 000 annuelles et bisannuelles et 45 700 plantes vivaces).

1 047

sites d'intervention

971

jeux ou équipements de loisirs répartis sur 285 sites.

7

sites requalifiés





Ci-contre
L'entretien des réseaux,
des opérations délicates
et essentielles. (Aubervilliers)

Entret

Le bien-être des habitants passe par une conception, une organisation et une gestion quotidienne des espaces publics durables et protectrices de l'environnement.

Une gestion quotidienne entre vigilance et anticipation

En 2017, Plaine Commune a poursuivi son programme de maintenance de la voirie ainsi que la campagne de sondages visant à détecter la présence d'amiante dans les chaussées. Des quais de bus ont été créés sur les nouveaux parcours résultant de la mise en service du T11 Express. Plaine Commune a aussi accompagné les villes dans la mise en œuvre de la dépenalisation du stationnement.

Un éclairage public plus fiable et plus sobre

Inscrite dans le Plan climat-air-énergie, la rénovation de l'éclairage public et des feux de signalisation s'est accompagnée d'une amélioration du reporting et des signalements. Les interventions ont porté, en priorité, sur les secteurs de pannes récurrentes et ont permis de fiabiliser le réseau.

Veiller au bon fonctionnement des ouvrages d'assainissement et valoriser l'eau

Afin de lutter contre les pollutions du milieu naturel, l'insalubrité et les inondations par

débordement des réseaux, Plaine Commune assure un entretien préventif régulier des ouvrages de collecte d'eaux usées et pluviales. En 2017, le contrôle des raccordements des eaux usées domestiques s'est poursuivi et les mesures d'assistance technique gratuite et d'aide financière pour leur mise en conformité ont été reconduites. Le nouveau Plan territorial de l'assainissement a été approuvé. Plaine Commune participe aussi à des actions de valorisation de l'eau du robinet et apporte son soutien technique et financier pour favoriser l'accès à l'eau et à l'assainissement dans plusieurs pays en voie de développement.

Vers une régie publique ?

Si la demande d'adhésion des communes d'Épinay-sur-Seine, La Courneuve et Saint-Ouen-sur-Seine au Syndicat des eaux d'Île-de-France (SEDIF) a été acceptée, les autres villes ont préféré mener une étude pour établir les conditions d'un passage en régie publique de la distribution de l'eau.

CHIFFRES CLÉS 2017

300 km
de chaussées

860 km
de réseaux d'éclairage public
et de signalisation lumineuse

338
carrefours à feux

412 km
de réseaux de collecte, dont
182 km de réseau unitaire,
114 km de réseau d'eaux usées,
116 km de réseau d'eaux pluviales

25
stations de pompage

143
bassins de rétention des eaux
pluviales

5 km
de collecteurs et
465 branchements réhabilités

1751
enquêtes de raccordement



Entretenir Actions pour un territoire écologique et durable

Des espaces publics accessibles à tous

En 2017, la mise en conformité des espaces publics pour les personnes en situation de handicap s'est poursuivie avec l'installation de nouveaux modules sonores permettant la traversée des piétons déficients visuels. L'accessibilité est aussi prise en compte dans tous les projets (aménagement neufs, projets tram, projets Anru, etc.).

Développer le réseau cyclable

La mise en place d'un schéma directeur des itinéraires cyclables s'accélère. L'objectif est de créer un réseau continu de 220 km de pistes cyclables sur le territoire, dont 105 km d'itinéraires principaux assurant des liaisons avec les villes voisines, et 115 km d'itinéraires secondaires. La construction de 6 itinéraires prioritaires prévue d'ici 2022 est en bonne voie avec seulement 15 km restant à réaliser. En 2017, les aménagements de l'avenue verte entre Paris et Londres se sont poursuivis et des consignes à vélos sécurisées ont été installées au niveau des pôles de transport. Des services

comme Bicyclo, la maison du vélo associative et solidaire de Plaine Commune, accompagnent ces aménagements.

Marcher plus et mieux

Avec près de 1,6 million de déplacements par jour et 58% des gaz à effet de serre dus aux déplacements des résidents en voiture, le développement des mobilités non polluantes est un enjeu à la fois écologique et social: 43% des ménages de Plaine Commune ne possèdent pas de voiture et 68% des déplacements internes au territoire sont effectués à pied. Lauréate de l'appel à projets *Villes respirables en 5 ans* pour son plan marche, Plaine Commune poursuit donc trois objectifs: rendre la marche plus agréable et plus sûre, limiter les déplacements en voiture pour les courtes distances et améliorer l'accessibilité à pied des transports en commun. En 2017, Plaine Commune a développé la signalétique piétonne, résorbé un premier «point dur piéton» à Villetaneuse (trottoirs trop étroits, manque d'éclairage...) et préparé l'installation d'une borne interactive d'orientation piétonne à Saint-Denis. Enfin, Plaine Commune a élaboré son Plan local de déplacement et a été très actif dans l'animation du Plan marche à l'échelle nationale et francilienne.

CHIFFRES CLÉS 2017

35%
des itinéraires du schéma
directeur des itinéraires cyclables
aménagés (soit 76 km sur 220 km)

7
nouvelles consignes Véligo
ouvertes au 1^{er} janvier 2018

CHIFFRES CLES BICYCLO

800
adhérents à Bicyclo

335
animations vélo (autoréparation,
vélo-école)

20 à 30
adhérents par journée
d'autoréparation

360
vélos récupérés (260 remis
en état, 223 vendus)

33
nouveaux carrefours à feux
équipés de modules sonores



**Ci-contre**

Les Rencontres pour l'emploi 2017 à Aubervilliers

Accompagner

Pour que le développement économique du territoire bénéficie avant tout aux habitants de Plaine Commune, de nombreux dispositifs sont mis en œuvre afin de les soutenir dans leur recherche d'emploi ou la création de leur propre entreprise.

Des dispositifs adaptés aux créateurs d'entreprise

De la phase de réflexion, en amont des projets, à leur consolidation, Plaine Commune repère, informe, accompagne, soutient financièrement à ceux qui veulent se lancer.

Le service d'amorçage de projets poursuit ses permanences dans les espaces Maison de l'emploi en complémentarité des autres dispositifs comme la Maison de l'initiative économique et locale (Miel). Plaine Commune soutient aussi la Fol 93 (opérateur du dispositif local d'accompagnement et dont la convention a été renouvelée en 2017), Incub' 13 (l'incubateur de l'université Paris 13) ou encore Garances Seine-Saint-Denis Active qui a lancé, en octobre, un fonds d'avances remboursables adapté aux très petites entreprises (TPE) et aux structures de l'économie sociale et solidaire. Reconnu pour la 15^e année consécutive, le Challenge de la création a quant à lui permis de récompenser 5 jeunes entreprises lauréates.

Encourager l'économie endogène

L'enjeu est de rendre le territoire moins dépendant des mouvements économiques et des transferts d'entreprises. Pour y parvenir, Plaine Commune encourage la création et le développement des TPE et l'implantation de services et de commerces de proximité, ainsi que le secteur de l'économie sociale et solidaire qui représente plus de 780 établissements employeurs et plus de 8580 salariés sur le territoire. S'y ajoutent de nombreuses associations porteuses de projets en faveur du climat et de l'économie circulaire (réemploi et recyclage des matériaux, agriculture urbaine, biodéchets...), des artisans d'art, des artistes et des acteurs de la culture. Une soixantaine de porteurs de projet ont été conseillés dans le cadre du dispositif mixte d'accompagnement cofinancé par le Fonds social européen. En 2017, Plaine Commune a également lancé une réflexion sur les potentialités économiques et commerciales des quartiers inscrits au nouveau programme de renouvellement urbain.

CHIFFRES CLÉS 2017

199

personnes reçues par le service d'amorçage des projets

400

prédiagnostics au numéro unique de la création d'entreprise

403

personnes reçues par la Miel en 1^{er} accueil. 193 créateurs et 53 dirigeants accompagnés 77 projets de créations d'entreprises accompagnés

88

prêts d'honneur accordés par Initiative Plaine Commune (dont 41 en faveur de la création)

22

entreprises hébergées à la pépinière d'entreprise gérée par la Miel 36 coworkeurs et 60 adhérents à Plaine coworking

33

structures employeuses accompagnées

16

porteurs de projet suivis par l'incubateur Incub' 13 dont 9 nouveaux incubés et 3 projets de création d'entreprise concrétisés en 2017

CHIFFRES CLÉS 2017

8

maisons de l'emploi Une 9^e prévue début 2018 à La Plaine Saint-Denis

3882

utilisateurs différents des 8 cyberbases emploi (pour un total 27 015 passages) 60% ont travaillé en 2017 (dont 40% en CDI) 27% sont rentrés en formation

2

Rencontres pour l'emploi 555 embauches potentielles 285 entrées en formation

6086

allocataires du RSA accompagnés 1934 bénéficiaires d'un parcours d'accompagnement renforcé dans le cadre du PLIE 1,3 million d'euros de subventions versées aux 4 missions locales du territoire pour 8485 jeunes accompagnés

Ci-contre

L'entreprise Cloisons Partena à Saint-Denis.

Accompagner les personnes en recherche d'emploi

Forte de ses huit maisons de l'emploi et d'un réseau grandissant de partenaires et d'acteurs économiques, Plaine Commune met en place des parcours de formation adaptés aux besoins (numérique, sécurité, bâtiment...). Elle accompagne, via sa plateforme RH, les TPE et les associations sur les questions des ressources humaines et du recrutement. Elle promeut l'alternance et organise des salons tels que les Rencontres pour l'emploi, des opérations de recrutement en nombre ou encore des séances de coaching de publics ciblés (par exemple pour passer des entretiens d'embauche). Elle accompagne les bénéficiaires du RSA et les demandeurs éloignés de l'emploi dans le cadre du projet de ville (reconduit pour 3 ans) et du plan local pour l'insertion par l'emploi (PLIE), ainsi que les jeunes via les missions locales. Plaine Commune soutient aussi les Écoles de la deuxième chance et d'autres structures d'insertion, ainsi que des démarches pilotes d'insertion des populations en grande difficulté. En 2017 ont par ailleurs été élaborés des diagnostics et des plans d'action en partenariat avec Pôle emploi dans les secteurs de l'agroalimentaire, du nettoyage, de l'hôtellerie/restauration et du numérique.

Réduire la fracture numérique

Les espaces Maison de l'emploi proposent une gamme de prestations gratuites, dont l'accès aux cyberbases. En libre accès, ouvertes à tout public souhaitant bénéficier d'un ordinateur et d'un accès internet pour chercher un emploi, elles sont placées sous la responsabilité d'un ou plusieurs animateurs et proposent des ateliers thématiques (apprentissage de l'outil informatique, rédaction de CV et lettres de motivation, création de boîtes mail...). Pour renforcer ses actions de formation aux outils numériques, Plaine Commune prend appui sur son réseau des médiathèques, nombreuses et bien équipées, pour mettre en place un partenariat avec Pôle emploi. Des ateliers d'initiation à l'actualisation des droits en présence d'un conseiller ont ainsi été mis en place.

La charte entreprise-territoire

2017 a enfin été marquée par la mise en œuvre de la charte entreprise-territoire par Icade (projet Pulse) et par la Banque de France (construction du pôle fiduciaire à La Courneuve). Une charte grand projet a également été conçue avec pour objectifs de réserver 10% des heures à l'insertion des publics éloignés de l'emploi, de viser 25% du montant des travaux confiés à des entreprises locales et de mettre en œuvre une stratégie d'économie circulaire.





Ci-contre
Atelier d'initiation à la robotique avec des Légo à la médiathèque Colette à Epinay-sur Seine, dans le cadre de la programmation estival «1,2,3 jouez»

Découvrir

Le réseau des médiathèques de Plaine Commune a pour mission d'accueillir et de proposer à tous un service de proximité gratuit et de qualité dans les domaines de la culture, des loisirs, de l'information, de la formation, et de la vie quotidienne et citoyenne.

Bibliothèques nationales de référence

La journée nationale des bibliothèques nationales de référence, organisée à Plaine Commune le 30 novembre 2017, a été l'occasion d'inaugurer un prototype de kiosque de prêt de livres en libre-service. Ce projet innovant devrait être déployé dans des sites partenaires recevant du public. L'objectif est de toucher des habitants qui ne sont pas familiers des médiathèques, ainsi que des salariés des entreprises, notamment celles qui sont implantées autour du Stade France. D'autres actions dans le cadre du label *Bibliothèque numérique de référence* ont été menées comme la mise en place du logiciel Edutice, les premières pages Facebook des bibliobus et des médiathèques ou encore le développement d'ateliers coopératifs numériques.

Des partenariats nombreux et dynamiques

A travers son réseau, Plaine Commune poursuit son partenariat avec l'Éducation nationale avec des sessions de soutien scolaire et de préparation aux examens ou l'accueil

de stagiaires dans les équipements. Les médiathèques développent aussi des ateliers créatifs et participatifs (Un Été créatif) qui a font la part belle aux nouvelles technologies et à l'échange des savoir-faire. S'agissant de médiation, des auteurs en résidence ont été accueillis dans le cadre du dispositif *Écrivains en Seine-Saint-Denis* avec une exposition itinérante en partenariat avec le Salon du livre et de la presse jeunesse. Ces opérations s'accompagnent d'événements familiaux et festifs. Le bibliobus intervient dans les animations sur le territoire, notamment estivales (La Courneuve plage, Villetaneuse plage, Lire au parc à L'Île-Saint-Denis). Plaine Commune a également renforcé ses partenariats afin de développer des dispositifs d'insertion comme l'apprentissage du français ou l'accompagnement aux démarches administratives dématérialisées et de recherche d'emploi.

CHIFFRES CLÉS 2017

23
médiathèques

3
bibliobus

121117
entrées par mois en moyenne
(+18% par rapport à 2016)

4172
actions culturelles et 61101
participants

1000
classes différentes (soit 21500
scolaires) aux ateliers périscolaires
de 2016-2017

5046
participants aux ateliers de l'Été
créatif (de juin à août)

Camembert des prêts

1657180
prêts
1137446 livres
339189 DVD
110102 disques
65193 périodiques

11,5%
de nouveaux utilisateurs
de la médi@TIC
<https://mediatic.mediathèques.fr>



Les moyens ou service du projet

Les politiques publiques portées par les élus territoriaux, et mises en œuvre par les agents des services publics, ont une place fondamentale dans un territoire soumis à de multiples contraintes. Dans un contexte financier difficile, l'ensemble des directions se mobilise pour garantir le meilleur service possible aux habitants. Optimisation des moyens, évolutions organisationnelles et managériales, approches sobres, participatives et innovantes dans la construction des politiques publiques: il s'agit d'innover et de faire autrement, mais aussi d'améliorer l'efficacité et l'efficience des actions menées.

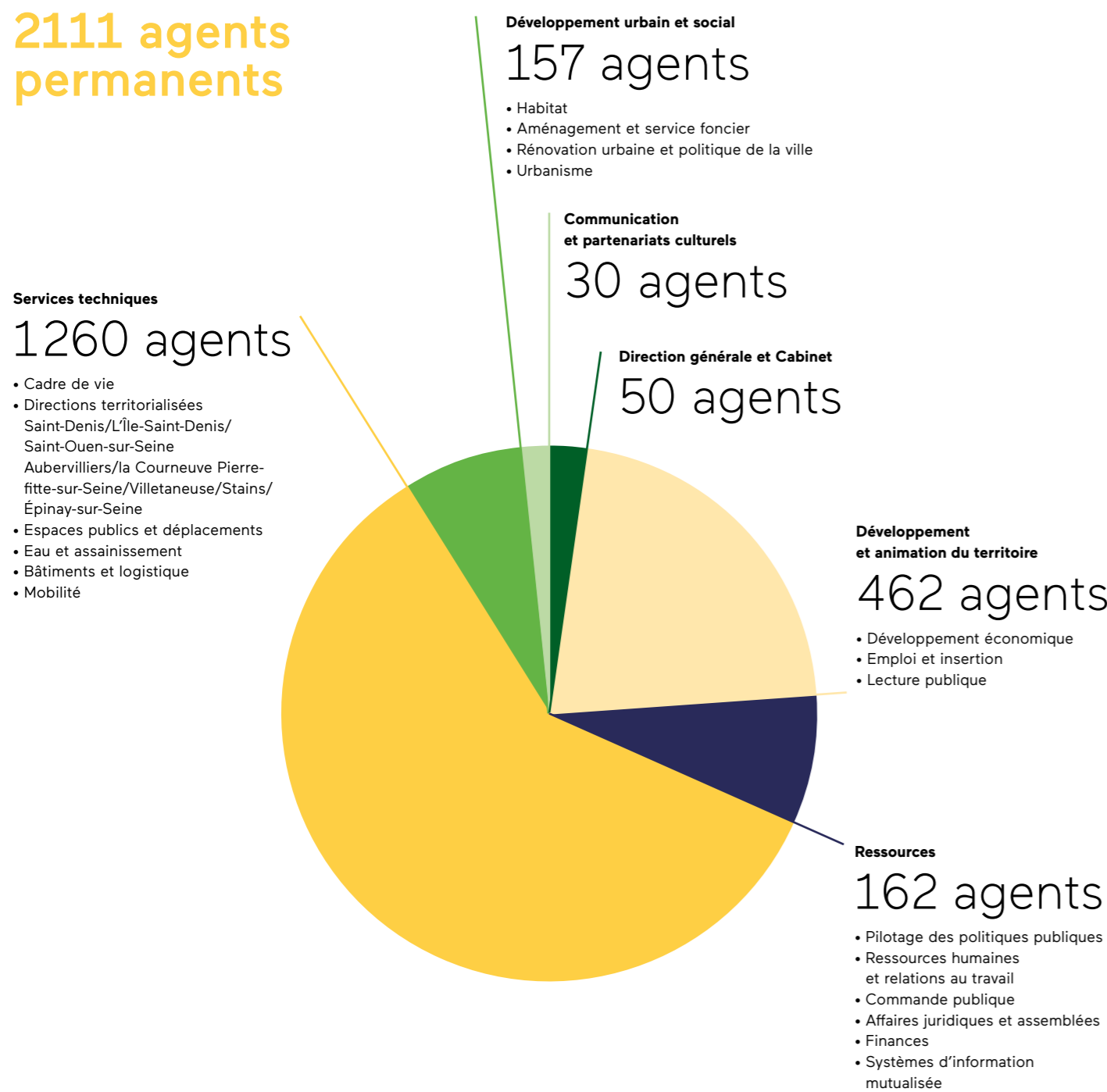
Ci-dessous

Les agents techniques représentent près de la moitié du personnel de Plaine Commune



EFFECTIFS

2111 agents permanents



CHIFFRES-CLÉS 2017



Budget 2017

Pour préserver les ambitions de son programme sans obérer ses capacités futures à investir, Plaine Commune a réduit au maximum son recours à l'emprunt. L'encours de dette, de 444,9 millions d'euros en 2017, a ainsi poursuivi sa baisse entamée en 2015. Par ailleurs, Plaine Commune garantit des emprunts relatifs à des opérations d'aménagement et à la construction de logements sociaux. Au 31 décembre 2017, près de 960 contrats étaient garantis pour un encours de 1,2 milliard d'euros (dont 95% de garanties octroyées aux bailleurs sociaux).

Ce document est un condensé du rapport d'activité des services de Plaine Commune pour l'année 2017. Le rapport complet est disponible auprès de la Direction de la communication et des partenariats culturels de Plaine Commune.

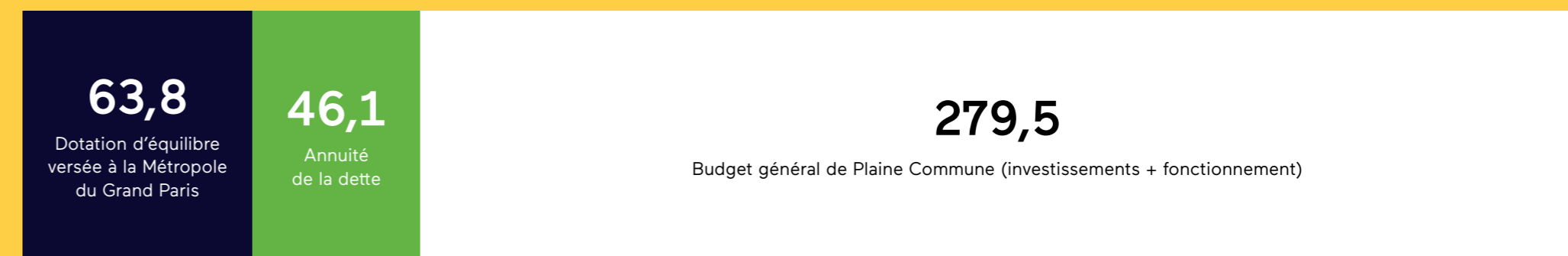
Édité par la direction de la communication et des partenariats culturels de Plaine Commune.
Réalisation: Atelier Marge Design
Crédits photos: Plaine Commune, Plaine Commune Développement, Ville de Saint-Denis, Engie
Perspectives: Compagnie de Phaslbouurg – Dominique Perrault Architecture (p3) | Luxigon DPA (pages 12 et 13) | Société du Grand Paris / Chartier Dalix (p15)
Photographes: Stephan Gladieu (édito) | Guido Prestigiovanni (p2) | Aïman Saad Ellaoui (p2) | L'Œil du plafond (3) | Pierre Le Tulzio (pages 3, 5, 9 et 20) | Philippe Guignard (page 6) | Greg (page 7) | Christophe Filleule (pages 8, 19, 20, 23, 26 et 29) | Raphaël Fournier (page 10) | Chaix & Morel & Associés (page 11) | Pierre-Yves Brunaud (page 14) | Virginie Salot (page 17) | Fabrice Gaboriau (pages 2, 18, 22, 25, 28 et 30) | Dinaly Jacqueray (page 21) | Claire Delfino (page 24) | Gilles Raynaldy (page 27)
Impression: PSD

Le cycle budgétaire



Budget 2017

En millions d'euros



165
59%



CADRE DE VIE

- Espaces publics
- Espaces verts
- Voirie
- Propreté, déchets

48
17%



AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

- Aménagement
- Habitat
- Rénovation urbaine et politique de la ville
- Action foncière

30
11%



DÉVELOPPEMENT ET ANIMATION DU TERRITOIRE

- Développement économique
- Emploi et insertion
- Lecture publique

29
10%



MOYENS AU SERVICE DU PROJET

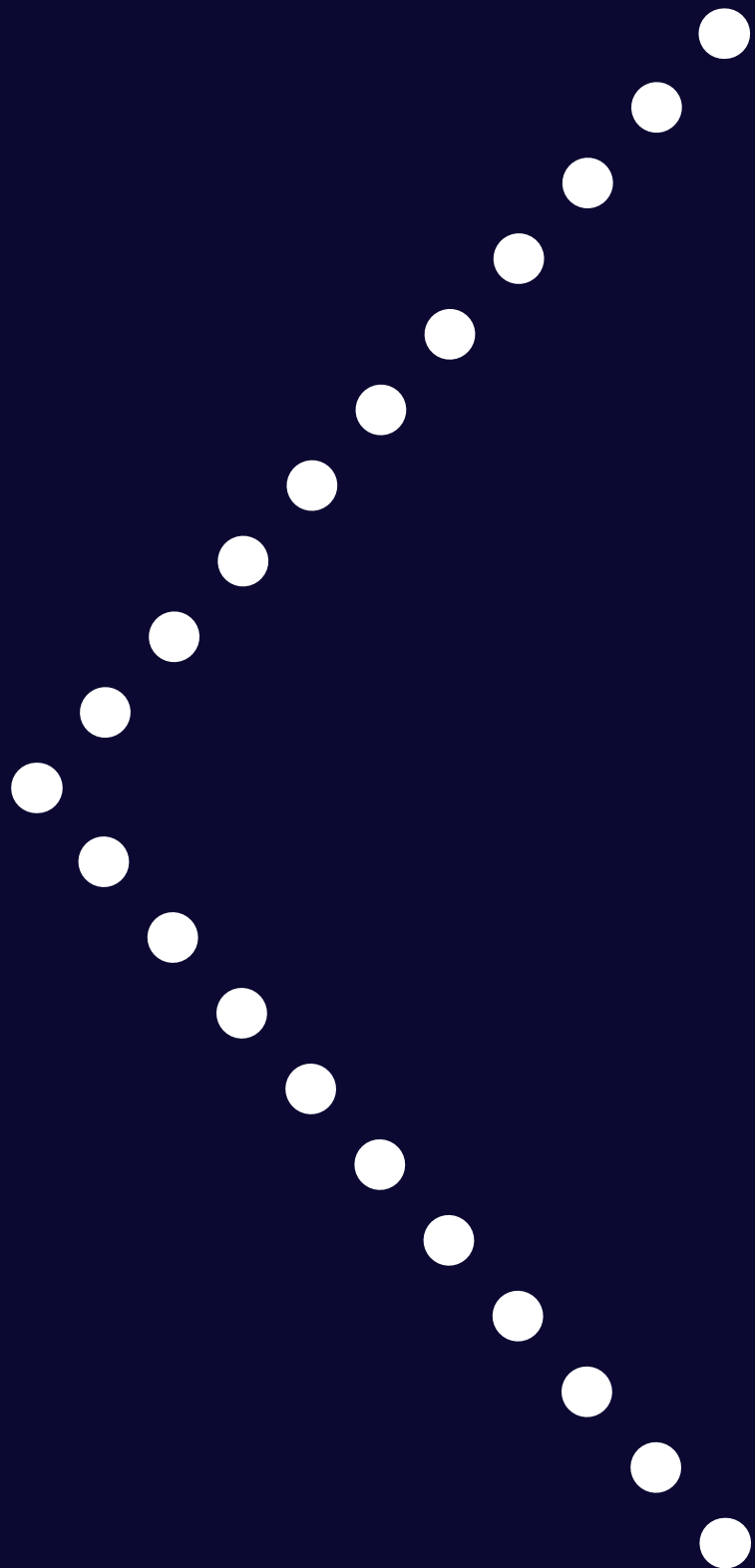
- Administration
- Ressources
- DSI
- Direction des bâtiments

6
4%



FAIRE VIVRE LE PROJET

- Stratégie territoriale
- Stratégie urbaine
- Écologie urbaine
- Communication
- Cabinet



PLAINECOMMUNE.FR

CONTACT
PLAINE COMMUNE
21, AVENUE JULES-RIMET
93218 SAINT-DENIS CEDEX
TÉL. : 01 55 93 55 55

