

# bilan

PLAINE COMMUNE 2022



ZAC des Tartres

# som maire

ÉDITO **3**

**4**

PLAINE COMMUNE 2022

**6**

PLAINE COMMUNE EN BREF

**8**

DES DÉCISIONS AUX ACTIONS

**10**

9 VILLES À VIVRE ET À VOIR

**16**

QUALITÉ DE VILLE, QUALITÉ DE VIE

**22**

MÉTAMORPHOSE DU TERRITOIRE

**30**

POUR UN ANCRAGE ÉCONOMIQUE LOCAL

**36**

MOYENS HUMAINS ET FINANCIERS

Crédits photos : Jeanne Frank - Stephan Gladieu - Présidence de la République - Raphaël Fournier / Plaine Commune - Christophe Fillieule / Plaine Commune - Fabrice Gaboriau / Plaine Commune - Romain Vallée - Jérémie Piot/Plaine Commune - Agence Laisné Roussel - Pierre Le Tulzo / Plaine Commune - SOLIDEO - Plasticine - Dominique Perrault / Ingérop / Une Fabrique de la Ville / VITEC / Agence TER / UrbanEco / Jean-Paul Lamoureux - Sarah Mourtaka/Plaine Commune - Ph.Guignard/air-images.net - SOLIDEO / Sennse - C. Badet - Christian Ramos/Plaine Commune



# édito



**Mathieu HANOTIN**  
Président de Plaine Commune  
Maire de Saint-Denis

## **Poursuivre et amplifier la dynamique enclenchée depuis 3 ans**

Les neuf villes de Plaine Commune forment un archipel urbain dont la diversité, le dynamisme et la puissance d'innovation font l'ADN. Depuis 3 ans, nous avons entamé une transformation en profondeur de ce territoire, au service de ses 450 000 habitants. 2022 a été une année majeure sur cette trajectoire, avec des avancées très importantes dans tous les domaines.

L'allègement des restrictions liées à la crise sanitaire a permis une reprise progressive des activités. Pour nous, ce contexte plus favorable a permis le lancement de projets très importants pour le développement de nos villes.

Nous avons d'abord défini une nouvelle orientation très claire dans notre *Manifeste pour un territoire à vivre*. Il décline notre ambition pour un mode de vie serein et résilient, pour une qualité de ville au rendez-vous des besoins des habitants, et une réussite économique au service du territoire et de sa population.

L'adoption de notre nouveau Programme Local de l'Habitat en Conseil de Territoire a aussi redessiné notre stratégie en matière de logement. Il doit nous permettre d'inventer pour toutes et tous un habitat durable, inclusif et équilibré. Nous continuerons de lutter contre l'habitat indigne, et de favoriser des parcours résidentiels ascendants sur le territoire. Dans cette perspective, 2022 a vu la création d'un Office foncier solidaire pour que l'accès à la propriété profite au plus grand nombre.

Nous avons aussi signé les conventions NPNRU pour embellir nos quartiers prioritaires et améliorer les conditions de vie de leurs habitants au sein de nos 9 villes.

Parce que notre territoire doit catalyser les réussites économiques et générer de l'emploi profitable à ses populations, nous avons créé une agence d'attractivité qui verra le jour très prochainement. Sa principale mission sera

de favoriser la visibilité, la promotion et le rayonnement de Plaine Commune à toutes les échelles.

Du côté de la lecture publique, nous avons aussi célébré l'inauguration de la médiathèque Annie Ernaux à Villetaneuse, en présence de l'autrice, Prix Nobel de littérature.

L'accueil des grands événements que sont la Coupe du monde de rugby et les Jeux olympiques et paralympiques est un accélérateur pour la promotion du territoire comme pour nos transitions urbaines.

En 2022, nous avons entamé les grands travaux du franchissement urbain Pleyel, qui sera l'un des plus importants d'Europe. Le Village des athlètes, le Centre aquatique olympique, la rénovation de la piscine de Marville sont désormais en cours de finalisation. L'installation des passerelles qui franchissent la Seine, le Canal et l'A1 doivent permettre à toutes et tous de profiter de ce tissu urbain enrichi en améliorant la circulation entre les différents quartiers, entre les villes et vers l'extérieur du territoire.

Ces événements sont au cœur d'une profonde mutation urbaine, écologique, économique et sociale de notre intercommunalité. Ils constituent non pas une échéance, mais un point de départ pour notre territoire qui a pour vocation à devenir, dans les 10 prochaines années, une nouvelle centralité touristique et urbaine au sein du Grand Paris.

Rien de tout cela ne serait possible sans le travail et l'engagement de nos 2 000 agents et 80 élu·e·s, femmes et hommes, qui œuvrent au quotidien pour améliorer le cadre de vie de celles et ceux qui vivent et travaillent ici. À travers nos compétences en matière d'espaces verts, de propreté, de voirie, d'habitat, d'environnement, d'aménagement urbain, de mobilités, de développement économique, ou de tourisme, c'est un formidable projet de territoire qui se dessine. Celui des villes équilibrées aujourd'hui, préparées pour les défis de demain.



# Plaine Commune 2022

12 mois,  
12 dates

---



20 JANVIER

## Inauguration du 19M de Chanel

Ce site exceptionnel de 25 000 m<sup>2</sup> à Aubervilliers, conçu par l'architecte Rudy Ricciotti, accueille plus de 600 artisans des métiers d'art de la maison Chanel.



11 FÉVRIER

## Nouveaux signataires de la charte d'économie circulaire

Cette charte vise à généraliser le réemploi, la réutilisation, ainsi que le recyclage des matériaux et déchets de tous les chantiers d'aménagement du territoire.



8 MARS

## Inauguration de la médiathèque Annie-Ernaux

Inauguré en présence de l'écrivaine du même nom, cet équipement de 1700 m<sup>2</sup> à vocation culturelle, éducative et citoyenne accueille une partie des services et personnels de Villeteuse.



15 AVRIL

## Lancement des marchés de sécurité privée des Jeux de Paris 2024

160 entreprises du territoire ont assisté, au siège de Plaine Commune, au lancement de ces marchés qui se répartissent en 152 lots pour plus de 20 000 emplois.





**1<sup>er</sup>** MAI

### Mise en place des nouveaux marchés de collecte

La collecte des papiers et emballages revient à un rythme hebdomadaire dans les 9 villes du territoire.



**26** JUIN

### Journée olympique et paralympique

Plus d'une centaine d'athlètes de haut niveau ont donné un avant-goût des Jeux de Paris 2024, aux abords du Stade de France. Habitants et visiteurs ont pu tester une trentaine de disciplines olympiques et paralympiques.



**3-17** JUILLET

### 19<sup>e</sup> édition du festival Métais

Pour ces rencontres entre musique classique et musiques du monde, 20 concerts gratuits ont été donnés dans les parcs et espaces publics des neuf villes du territoire.



**8-11** AOÛT

### Installation de la passerelle entre le Centre aquatique olympique et le Stade de France

Au-delà de la prouesse technique, cette passerelle piétonne et cycliste de 100 mètres de long est un bel exemple d'héritage durable des Jeux. Elle mettra fin à la coupure urbaine générée par l'autoroute A1.



**17-18** SEPTEMBRE

### Journées du patrimoine

Labellisée Villes d'art et d'histoire, Plaine Commune a comptabilisé 1729 participants aux sept visites guidées et aux six balades à vélo organisées. Parmi les sites emblématiques, les anciennes usines Babcock, promises à la reconversion.



**18** OCTOBRE

### Culture et création, l'Esprit des lieux de Sylvain Gouraud

Cette exposition de photographies sur les grilles du Stade de France raconte le territoire sous l'angle des fabriques culturelles et créatives qui font son identité et sa singularité.



**9-10** NOVEMBRE

### Salon Satis Screen4all

Plaine Commune participe pour la septième fois à ce salon dédié à la création et aux innovations technologiques au service des médias, aux Docks de Paris à Aubervilliers.



**17** DÉCEMBRE

### Pose de la première branche du franchissement Pleyel

Cette charpente métallique d'une centaine de mètres de long et de 14 mètres de large, la première à avoir été posée, forme la petite branche de l'ouvrage en forme de Y qui franchira les 48 voies ferrées entre les quartiers Pleyel et Landy France à Saint-Denis.

# Plaine Commune en bref

Plaine Commune, établissement public territorial au sein de la métropole du Grand Paris, est le fruit d'une alliance forte entre neuf villes du nord parisien. Devenue au fil des ans une référence en matière de coopération intercommunale, son territoire est désormais le troisième pôle d'emploi régional et accueille 448 000 habitants dont la diversité est une richesse sans équivalent. Depuis la nouvelle mandature en 2020, Plaine Commune est organisée en cinq pôles pour intensifier sa métamorphose et répondre à ses nouvelles ambitions. Le modèle de développement urbain, social et économique, imaginé pour le territoire, préfigure la ville du futur : durable, solidaire et apaisée.

## 9 villes







**447 927**

habitants

**45%**

de moins de 30 ans



**4 743 ha**

soit près de  
la moitié de la surface  
de Paris



**3**

lignes de RER,

**1** de transilien, **4** de métro

**4** de tramway

+ **3** lignes du Grand Paris Express à venir



**48 831**

entreprises publiques  
et privées, y compris  
les indépendants  
(source Insee au 31 décembre  
2020)

**201 300**

emplois publics  
et privés  
(source Insee - RP2019)



**4 500**

enseignants chercheurs

Près de

**45 000**

étudiants

**2**

universités (Paris 8  
Saint-Denis et Paris 13  
Villetaneuse) et le Campus  
Condorcet à Aubervilliers

**120**

laboratoires de recherche  
universitaire



**611 ha**

d'espaces verts  
ouverts au public

**2**

parcs  
départementaux

**1**

parc régional

## Les dates clés



OCTOBRE 1985

Création du syndicat intercommunal  
Plaine Renaissance

JANVIER 2000

Création de la communauté de communes Plaine Commune

JANVIER 2001

Création de la communauté d'agglomération  
Plaine Commune

JANVIER 2003

L'Île-Saint-Denis et Stains rejoignent Plaine Commune

JANVIER 2005

La Courneuve rejoint Plaine Commune

JANVIER 2013

Saint-Ouen-sur-Seine  
rejoint Plaine Commune

JANVIER 2014

Plaine Commune devient Territoire  
de la culture et de la création

JANVIER 2016

Création de la Métropole du Grand Paris - Plaine Commune  
devient Établissement public territorial (EPT)

JUILLET 2020

Mathieu Hanotin est élu président  
de Plaine Commune

# Des décisions aux actions

## LE PRÉSIDENT, LES 7 VICE-PRÉSIDENTES, LES 9 VICE-PRÉSIDENTS



### **Mathieu HANOTIN**

Président de Plaine Commune  
Maire de Saint-Denis



### **Philippe MONGES**

1<sup>er</sup> vice-président en charge de la transition écologique, du climat et de la santé environnementale, conseiller métropolitain. L'Île-Saint-Denis.



### **Karine FRANCLLET**

2<sup>e</sup> vice-présidente en charge du développement économique, conseillère métropolitaine, maire d'Aubervilliers.



### **Azzédine TAÏBI**

3<sup>e</sup> vice-président en charge de l'économie sociale et solidaire, conseiller métropolitain, maire de Stains.



### **Séverine ELOTO**

4<sup>e</sup> vice-présidente en charge de la lecture publique. Pierrefitte-sur-Seine.



### **Hervé CHEVREAU**

5<sup>e</sup> vice-président en charge des finances, conseiller métropolitain, maire d'Épinay-sur-Seine.



### **Katy BONTINCK**

6<sup>e</sup> vice-présidente en charge de la rénovation urbaine, de la lutte contre le logement indigne et de la santé, conseillère métropolitaine. Saint-Denis.



### **Adel ZIANE**

7<sup>e</sup> vice-président en charge de l'aménagement et de l'urbanisme. Saint-Ouen-sur-Seine.



### **Ling LENZI**

8<sup>e</sup> vice-présidente en charge du Projet Condorcet. Aubervilliers.



### **Corentin DUPREY**

9<sup>e</sup> vice-président en charge de la qualité du cadre de vie, du traitement et de la collecte des déchets. Saint-Denis.



### **Nadya SOLTANI**

10<sup>e</sup> vice-présidente en charge du dialogue social. Saint-Ouen-sur-Seine.



### **Patrice KONIECZNY**

11<sup>e</sup> vice-président en charge de l'eau et de l'assainissement. Épinay-sur-Seine.



### **Oumarou DOUCOURÉ**

12<sup>e</sup> vice-président en charge de la politique de la ville et de l'insertion. La Courneuve.



### **Éric MORISSE**

13<sup>e</sup> vice-président en charge de l'emploi et de la formation. La Courneuve.



### **Florence LAROCHE**

14<sup>e</sup> vice-présidente en charge de l'enseignement supérieur et de l'innovation. Villetaneuse.



### **Leyla TEMEL**

15<sup>e</sup> vice-présidente en charge de la stratégie culturelle, du tourisme et du patrimoine. Saint-Denis.



### **Hervé BORIE**

16<sup>e</sup> vice-président en charge de la modernisation de l'administration et du développement du sport. Saint-Denis.





# Instances délibératives

- 1  
président
- 33  
élus membres du bureau territorial
- 16  
vice-président·es
- 16  
conseiller·ères délégué·es
- 80  
conseiller·ères territoriaux·ales  
DONT
- 12  
sont aussi conseiller·ères  
métropolitaines

# Organisation

## LA DIRECTION GÉNÉRALE

- Mission Jeux olympiques et paralympiques
- Direction de l'Observatoire territorial
- Direction de la commande publique et des affaires juridiques
- Délégation générale à la transformation écologique et à la résilience territoriale
- Mission démocratie locale

## 5 PÔLES

### SERVICES AUX HABITANTS ET INNOVATION SOCIALE

- Innovation sociale
- Lecture publique
- Emploi et insertion

### PÔLE FABRIQUE DE LA VILLE DURABLE

- Stratégie opérationnelle
- Aménagement et programmation urbaine et économique
- Habitat et renouvellement urbain
- Urbanisme réglementaire
- Espace public

### SERVICES URBAINS DE PROXIMITÉ

- Voirie
- Espaces verts
- Propreté
- Gestion des déchets
- Eau et assainissement

### ATTRACTIVITÉ

- Communication et promotion du territoire
- Attractivité économique
- Culture
- Tourisme
- Patrimoine

### RESSOURCES ET ORGANISATION DE L'ADMINISTRATION

- Transformation
- Ressources humaines et relations au travail
- Finances
- Bâtiments et moyens généraux
- Systèmes d'information mutualisés





# 9 villes à vivre et à voir

L'art, la culture et le patrimoine sont des marqueurs incontestables de Plaine Commune, première collectivité à avoir porté la place de la culture et de la création comme outil de la transformation d'un territoire. Aujourd'hui, l'art est présent dans les neuf villes. Il contribue à leur embellissement, se vit et se découvre au quotidien, se nourrit de la présence d'artistes, de l'implication grandissante des habitants, de l'organisation de fêtes et d'événements. L'approche des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024 fait clairement apparaître la synergie entre sport et création, deux vecteurs de lien social.

Cette culture ouverte sur le monde d'aujourd'hui est aussi au cœur du développement des médiathèques qui sont devenues des équipements majeurs tant en matière de loisirs que d'émancipation et d'inclusion.

## PARCOURS D'ŒUVRES ARTISTIQUES AUX TARTRES

L'accompagnement artistique et culturel de la transformation de ce quartier intercommunal (à cheval sur Pierrefitte-sur-Seine, Saint-Denis et Stains) a été mené entre 2020 et 2022 par l'Agence nationale de psychanalyse urbaine et les plasticiens de Surface totale. En est issu un impressionnant parcours artistique conçu avec les habitants du quartier.

## L'art et la culture, toujours plus associés au développement de Plaine Commune

Les démarches d'urbanisme culturel, en partenariat avec des artistes qui mènent des projets artistiques et participatifs afin d'impliquer les habitants dans les mutations de leur quartier, sont devenues la marque de fabrique de Plaine Commune. Une cinquantaine de projets au long cours accompagnent ainsi les opérations de rénovation urbaine

ou l'émergence de nouveaux quartiers créatifs et culturels. En 2022, à Pierrefitte-sur-Seine, le projet culturel Habiter en oiseau, soutenu par l'Anru (Agence nationale pour la rénovation urbaine), grâce à l'occupation transitoire par des artistes d'un immeuble des Fauvettes voué à la démolition, a créé du lien social le temps du relogement progressif de ses habitants. À Saint-Denis, deux nouveaux projets urbains à très forte dimension culturelle et artistique se mettent en place : Imagine Pleyel pour lequel la fondation Art Explora et le groupe Essor ont été retenus, et les Cathédrales du rail, un appel à projets remporté par Eiffage Aménagement et



## LA STREET ART AVENUE LABELLISÉE

Initiée en 2016, cette galerie à ciel ouvert qui longe les berges du canal Saint-Denis sera l'un des décors centraux des célébrations olympiques. Elle a été labellisée par Paris 2024 dans le cadre de l'Olympiade culturelle.



## Vers un tourisme alternatif entre nature et créations artistiques

Les 28 photographies, sur les grilles du Stade de France, de l'exposition de Sylvain Gouraud, *Culture et création, l'esprit des lieux*, ont révélé au grand public la diversité, la richesse, le caractère insolite et extraordinaire des fabriques artistiques et créatives du territoire de Plaine Commune. Toute cette effervescence culturelle est mise à profit dans le cadre de nombreuses opérations comme L'Été du canal. Cette 15<sup>e</sup> édition a bénéficié d'un soutien renforcé de Plaine Commune afin d'étoffer la programmation de concerts et d'ateliers le long des berges du canal Saint-Denis, au bord de la Seine à L'Île-Saint-Denis et à Épinay-sur-Seine et, pour la première fois, à Saint-Ouen-sur-Seine. Cette reconquête de la Seine est appelée à s'amplifier avec le lancement de la démarche Seine qui va permettre d'enclencher de nouvelles opérations de protection et de valorisation du fleuve. Un partenariat a notamment été signé avec l'École nationale supérieure du paysage pour l'île des Vannes et les berges du petit bras de Seine à L'Île-Saint-Denis.

Aire nouvelle qui vise à transformer les 6 ha de l'ancien site de maintenance de la SNCF en un quartier écoresponsable et culturel précurseur, ouvert sur la ville et le paysage.

La musique est aussi à l'honneur dans les projets soutenus par Plaine Commune. Au titre de leur rayonnement national ou international, sept structures culturelles locales ont été accompagnées en 2022. Cinq d'entre elles portent des projets musicaux : l'orchestre symphonique Divertimento, l'association Villes des musiques du Monde, la Philharmonie de Paris pour l'orchestre Démon Plaine Commune, l'EPCC Pôle Sup'93 et le Festival de Saint-Denis pour Métis. Les deux autres, l'Académie Fratellini et Périféeries 2028, témoignent de la diversité des projets artistiques du territoire.

Plaine Commune a accompagné les artistes et artisans d'art qui occupaient le site de l'Orfèvrerie (ancienne usine Christofle) dans le cadre d'un bail d'occupation temporaire, de 2019 à 2022. Une majorité d'entre eux a ainsi pu trouver de nouveaux espaces de travail sur le territoire. L'orfèvrerie s'apprête désormais à accueillir un ensemble de manufactures spécialisées dans la restauration de patrimoine bâti remarquable.

## Des vestiges médiévaux à l'architecture contemporaine, la valorisation du patrimoine s'intensifie

Plaine Commune, labellisée « Ville et Pays d'art et d'histoire » depuis 2014, peut aussi s'appuyer sur la diversité de son patrimoine, de l'époque médiévale à l'architecture contemporaine. La 39<sup>e</sup> édition des Journées européennes du patrimoine a donné lieu à plus d'une centaine d'initiatives (visites guidées, ateliers, concerts, lectures, démonstrations...) et à quatre circuits à vélo organisés sur les thèmes de l'architecture, du patrimoine sportif, de la nature en ville et du street art au fil de l'eau. Les Journées nationales de l'architecture 2022, sur le thème des Architectures à habiter, ont rassemblé une centaine de personnes. Au programme, la cité-jardin de Stains, les cités Émile-Dubois et de La Maladrerie à Aubervilliers, l'avant-gardisme architectural de la Semiso (bailleur social) à Saint-Ouen-sur-Seine, ainsi qu'une visite à vélo des réalisations portées par de grands noms de l'architecture dans la seconde moitié du XX<sup>e</sup> siècle.



À l'occasion de l'anniversaire des 125 ans du club de football audonien « le Red Star FC », Plaine Commune a piloté la création d'une exposition retraçant l'histoire du club, installée au sein de l'espace patrimoine du point d'informations Tourisme Pucés Paris Saint-Ouen.

Une attention particulière est portée au jeune public. Environ 70 enfants inscrits dans les centres de loisirs ont participé aux « classes du patrimoine » organisées à La Courneuve, Pierrefitte-sur-Seine et Stains dans le cadre de la quatrième édition du dispositif C'est mon patrimoine. Plaine Commune a aussi édité *Explorateurs*, une brochure sur l'architecture combinatoire destinée aux 10-14 ans. En 2022, une stratégie pour renforcer la préservation et la valorisation du patrimoine du centre-ville de Saint-Denis a par ailleurs été élaborée. Plaine Commune a également participé, en partenariat avec le musée d'Histoire urbaine et sociale de Suresnes, à l'organisation du colloque international. *Des cités-jardins pour le XXI<sup>e</sup> siècle.*



## Le sport en fête sur tout le territoire

À deux ans de l'accueil du plus grand événement sportif du monde, la Journée olympique de Paris 2024 a rassemblé plusieurs dizaines de milliers de personnes et une centaine d'athlètes olympiques sur 40 000 m<sup>2</sup> autour du Stade de France. Cette journée a aussi donné lieu à des déambulations festives dans tout le territoire. En plus de promouvoir le sport, l'opération a permis à Plaine Commune et aux différentes parties prenantes de tester des services proposés pendant les Jeux comme un parking vélo surveillé sur le jardin de l'Écluse. Les activités nautiques ainsi que l'offre de restauration proposées sur les berges du canal Saint-Denis ont également permis de préfigurer les célébrations durant les Jeux.

Pour que les visiteurs et habitants puissent vivre ces moments uniques de fête, de partage et de cohésion sur tout le territoire, Plaine Commune prépare aussi des live sites (ou Clubs 2024) au parc Georges-Valbon, au canal Saint-Denis et dans les centres-villes. Plaine Commune a acquis près de 3 000 billets dont une partie sera réservée aux associations et structures du territoire portant des projets d'inclusion sociale par le sport.

Pour renforcer la collaboration avec les établissements d'enseignement supérieur et les universités du territoire, Plaine Commune a lancé en 2022 un 1<sup>er</sup> appel à projets thématique « Jeux olympiques et paralympiques de 2024 ». Au total, 12 000 euros ont été attribués. La majorité des événements proposés seront organisés pendant les semaines olympiques 2023. Par exemple : Sport, science et santé à ISAE-Supméca à Saint-Ouen-sur-Seine, l'université des Jeux olympiques et paralympiques pendant le Grand 8 sur le campus de Saint-Denis, un projet de l'université Sorbonne Paris-Nord portant sur deux journées d'étude intitulées Dynamiques inclusives...





Journée olympique et paralympique

## Des Jeux sportifs et écoresponsables pour les jeunes

La 6<sup>e</sup> édition de la Semaine olympique et paralympique à l'école, en janvier 2022, avait pour thème Le sport pour l'environnement et le climat. Plaine Commune a déployé de nombreuses actions : ateliers de sensibilisation au tri et à la réduction des déchets, mise à disposition de vélos chargeurs dans les écoles, apprentissage du vélo, etc. Le réseau des médiathèques de Plaine Commune a profité de l'occasion pour remettre aux classes participantes des ouvrages traitant de l'écologie. Toujours dans ce cadre, un concours d'éloquence sur le thème de l'écoresponsabilité des grands événements sportifs a été organisé à l'Assemblée nationale. Autre opération récurrente depuis la phase de candidature des Jeux, le Rallye citoyen est organisé chaque année, en juillet, par Plaine Commune en partenariat avec la SNCF. Plusieurs athlètes de haut niveau ont été mobilisés pour cette 6<sup>e</sup> édition, sur le thème des sports urbains.

De nombreuses animations sur l'environnement et l'importance de la nature en ville sont également programmées dans le cadre du dispositif Adopte 1 arbre, lancé en 2022 par Plaine Commune en partenariat avec la Solideo, l'Éducation nationale et Paris 2024. Pour l'année scolaire 2022-2023, 19 classes se sont inscrites à l'opération et un kit pédagogique a été créé avec l'Éducation nationale.

## Plaine Commune, site pilote du design actif

En 2022, Plaine Commune a lancé plusieurs dispositifs, soutenus par le fonds de dotation de Paris 2024, pour développer la pratique physique et sportive de toutes et tous. Le projet Bougez la Chapelle, en partenariat avec la ville de Paris, vise ainsi à expérimenter le design actif, autrement dit des aménagements pour favoriser l'activité physique qui ont aussi l'avantage d'embellir l'espace public. Deux études ont été menées dans les quartiers Montjoie (Saint-Denis) et Charles Hermite (Paris) pour comprendre les logiques de déplacements et de pratiques sportives des habitants, en particulier des enfants lors de leurs trajets domicile-école. Les premières réalisations de design actif sont prévues en 2023.

Un autre dispositif, À vélo vers 2024, a été créé pour développer l'apprentissage du vélo en faveur des femmes et des enfants dans les quartiers prioritaires. Lancé en septembre et octobre 2022 à Saint-Denis, il va se poursuivre dans d'autres villes du territoire.



Rallye citoyen de Plaine Commune





## LA MÉDIATHÈQUE ANNIE-ERNAUX A GÉNÉRÉ 1000 NOUVELLES INSCRIPTIONS

Inaugurée le 8 mars 2022, la médiathèque Annie-Ernaux à Villetaneuse abrite aussi le point d'information Jeunesse de la ville. Elle possède de nombreux atouts (cuisine pédagogique, postes informatiques et tablettes à utiliser sur place, espace jeux vidéo, espaces de travail, auditorium, atelier avec imprimante 3D et découpeuse vinyle...). Sur les neuf premiers mois d'activité par rapport à la même période en 2019, elle a recueilli près de 1000 nouvelles inscriptions (+153 % par rapport à 2019 dans les deux anciennes médiathèques), 9613 participations aux sessions d'informatique et 2200 aux actions proposées.

## Médiathèques : une offre élargie pour reconquérir tous les publics

En 2022, la reprise d'activité dans les 21 médiathèques du réseau de Plaine Commune s'est traduite par 19 216 nouveaux inscrits, soit une hausse de 33 % par rapport à 2021 mais en baisse de 17 % par rapport à 2019, conséquence de l'impact de la crise sanitaire. Dans ce contexte, la réactualisation du projet de lecture publique entend répondre plus finement aux différents besoins des usagers en matière d'accueil, de diversification de l'offre de documents et de services, de

proximité, ou encore de positionnement des médiathèques en tant que lieux d'apprentissage et d'accompagnement à l'accès aux droits et à l'inclusion numérique.

L'année 2022 est aussi la première année de pleine application des horaires élargis. De septembre à avril, les médiathèques de centre-ville sont ainsi ouvertes 38 heures par semaine, six jours sur sept, dont 28 dimanches par an. La fréquentation moyenne par médiathèque et par dimanche est en effet passée d'une centaine d'entrées au démarrage à plus de 200 en 2022.

Un vendredi par mois, une soirée événementielle destinée au public familial est par ailleurs programmée dans l'une des médiathèques du réseau. En 2022, les neuf villes de Plaine Commune ont bénéficié de ces soirées. L'ouverture du festival de contes Histoires Communes, en octobre à Stains, et la soirée festive El Dia de los muertos (« la journée des morts ») à Aubervilliers, en novembre 2022, ont chacune attiré une centaine de personnes.

Par ailleurs, l'offre des médiathèques continue de se développer avec l'ouverture, en 2022, de la médiathèque Annie-Ernaux à Villetaneuse, dont les 1700 m<sup>2</sup> remplacent avantageusement les 660 m<sup>2</sup> des deux anciens espaces dont était dotée la ville. Une étude de programmation a également été lancée en vue de remplacer les médiathèques de centre-ville de Saint-Denis et d'Aubervilliers qui sont sous-dimensionnées et qui souffrent de défauts structurels. Les surfaces de plancher identifiées sont de 6 000 m<sup>2</sup> pour Saint-Denis (au lieu de 2 713 m<sup>2</sup> actuellement) et de 4 000 m<sup>2</sup> (au lieu de 668 m<sup>2</sup>) pour Aubervilliers.

**35 579**

usagers ayant effectué au moins un prêt

**3 607**

actions culturelles pour 33 365 participants

**1 324 036**

prêts et streams de documents

**26 174**

heures d'ouverture

**83 125**

entrées, en moyenne chaque mois, dans les médiathèques



## COUCOU, HIBOU, GENOU : UNE INSTALLATION DE L'ARTISTE LUCIE FÉLIX DANS LES MÉDIATHÈQUES, CONÇUE AVEC LE SLPJ-93

Née au printemps 2022 autour de l'œuvre de l'illustratrice Lucie Félix, l'exposition Coucou, hibou, genou a été imaginée en collaboration avec le Salon du livre et de la presse jeunesse en Seine-Saint-Denis, comme une exposition-atelier. Déployée à partir du mois de novembre 2022 dans les médiathèques Flora-Tristan à Pierrefitte-sur-Seine, Temps libre à Stains et Centre-ville à Saint-Denis, cette exposition tout public a été vue par les élèves de 44 classes en novembre et décembre. Elle sera installée dans les six autres villes durant le premier semestre 2023.

## L'éducation aux médias et à l'information, une priorité dans le contexte actuel

Si les médiathèques sont de plus en plus appelées à devenir des lieux d'apprentissage et de développement des compétences, notamment pour lutter contre l'illettrisme, elles sont aussi des lieux privilégiés pour développer l'esprit critique. Le rapport à l'information est au cœur des préoccupations actuelles des bibliothécaires, qui souhaitent guider davantage les usagers dans l'accès à des sources fiables, de qualité et diversifiées. Pour cela, les personnels ont bénéficié de plusieurs formations pour monter en compétence, d'une part avec le réseau Canopé, d'autre part avec l'association de journalistes La Friche. L'objectif est de proposer des actions et des interventions sous de multiples formes (ateliers, spectacles, rencontres, jeux) à tous les publics, afin de favoriser une relation constructive avec l'information et les savoirs, notamment scientifiques.

## FAVORISER L'INCLUSION NUMÉRIQUE

Grâce à un personnel formé au diagnostic de la précarité numérique et à ses spécificités, les médiathèques font partie intégrante du plan stratégique territorial de Plaine Commune pour un numérique inclusif. Elles mettent également leurs espaces et matériels à la disposition d'autres acteurs. À titre d'exemple, les conseillers numériques accueillent, forment et accompagnent les usagers dans diverses démarches nécessitant l'usage d'outils numériques.

La BD au féminin



En résidence à Villetaneuse, Chloé Wary a exposé les planches originales de sa prochaine BD, *Mon zoo à moi*, à la médiathèque Annie-Ernaux. Plus d'une centaine de personnes se sont rassemblées à la fête de clôture du 2 juillet et ont participé aux nombreux ateliers de cette résidence.



# Qualité de ville, qualité de vie

Organiser un cadre de vie favorable à la santé et au bien-être est la préoccupation majeure de Plaine Commune qui agit, au quotidien, pour garantir une qualité de service maximale à tous les usagers du territoire, qu'ils y vivent, qu'ils y travaillent ou qu'ils le visitent. De nouveaux moyens ont été mis en place pour le logement, pour les espaces publics, pour la gestion des déchets, pour l'assainissement et, d'une manière générale, pour proposer dès maintenant des solutions face aux défis sociétaux qui s'imposent de plus en plus, notamment la préservation de la biodiversité et la nécessaire transition énergétique, mais aussi la numérisation de la vie quotidienne.



## Des mesures pour améliorer les conditions de vie dans l'habitat privé

L'un des défis que se sont lancées Plaine Commune et les villes est de lutter contre l'habitat indigne. Piloté par Plaine Commune et voté dès 2019 dans cinq villes du territoire (Aubervilliers, La Courneuve, Pierrefitte-sur-Seine, Saint-Denis et Stains), le permis de louer s'est étendu à de nouveaux secteurs. Saint-Ouen-sur-Seine, L'Île-Saint-Denis et Épinay-sur-Seine ont mis en place cette autorisation préalable de mise en location (ou permis de louer) sur tout ou partie de leur territoire.

Deux dispositifs d'opérations programmées d'amélioration de l'habitat (OPAH) ont été clôturés en 2022. À Saint-Ouen-sur-Seine, 19 des 20 adresses suivies dans le cadre de l'OPAH-copropriétés dégradées ont voté un programme de travaux pour un montant total de plus de 12 millions d'euros sur six ans. Le fonds d'intervention de quartier de Plaine Commune a contribué au financement à hauteur de 1,9 million d'euros. Au centre-ville de Saint-Denis, dans le cadre de l'OPAH-rénovation urbaine, 38 des 46 adresses prioritaires (auxquelles s'ajoutent 135 autres adresses en secteur diffus, c'est-à-dire en dehors du périmètre concerné par l'OPAH) ont voté un programme pluriannuel de travaux pour un montant total de 37,9 millions d'euros de travaux et d'études (sur cinq ans). Les subventions du fonds d'intervention de quartier ont représenté plus de 6,6 millions d'euros. C'est la reconnaissance de cette expertise qui a conduit le Ministère du logement à confier une mission sur la lutte contre l'habitat indigne à Mathieu Hanotin, Maire de Saint-Denis et Président de Plaine Commune (mission conjointe avec Michèle Lutz, Maire de Mulhouse).



Le programme situé rue Fraizier à Saint-Denis accueille la première opération de l'organisme de foncier solidaire de Plaine Commune. Sur 44 logements, 22 seront en locatif social et 22 en accession sociale (bail réel et solidaire).

**35 278**

fiches de signalement traitées avec bienVU

**12 663**

interventions de dégraffitage et de désaffichage pour 10 636 m<sup>2</sup> de surface traitée





Grand Parc de Saint-Ouen-sur-Seine

## Des aménagements pour un espace public à vivre au quotidien

Trois directions territoriales (Nord, Est et Sud) assurent l'entretien, la sécurisation et la propreté de l'espace public. En 2022, les interventions sur signalement ont été facilitées par le déploiement de bienVU, une application facile à installer et qui permet, en quelques clics, de signaler une anomalie, de la photographier, de la géolocaliser et d'avertir directement les équipes de Plaine Commune concernées qui peuvent intervenir au plus vite.

Un programme d'investissement patrimonial pluriannuel de rénovation de chaussées, de trottoirs et d'éclairage public a par ailleurs été élaboré. Il facilitera les convergences avec les autres politiques publiques portées par Plaine Commune comme la végétalisation ou la politique cyclable. Plaine Commune a mené une campagne de sécurisation de la voirie aux abords de 13 écoles à la suite d'un référendum organisé par la ville de La Courneuve. Trois ont fait l'objet d'aménagements spécifiques (ralentisseurs, pose de panneaux « Attention école », marquages au sol, radar pédagogique). Les 10 autres ont reçu des aménagements complémentaires (pose de totems crayons en amont et limitation de vitesse avec marquage au sol « Ralentir école »).

Un chantier important, le réaménagement des abords des stations du tramway T1 à Saint-Denis, s'est achevé en septembre. En 2022, les travaux ont concerné les

stations Hôpital Delafontaine et Basilique de Saint-Denis. Les six stations du T1 à Saint-Denis sont désormais toutes réaménagées, sécurisées, mieux intégrées à leur environnement et dotées d'une nouvelle signalétique dynamique piétonne et routière. Ces aménagements ont été réalisés en partenariat avec la RATP dont les travaux, sur les quais, permettront d'accueillir de nouvelles rames de plus grande capacité et dont la mise en service est prévue au printemps 2024.

**155**

grandes lessives et autant de supports de communication de proximité produits pour accompagner ce nettoyage intégral de l'espace public en l'absence de véhicules

**10.7 km**

de voirie (chaussées + trottoirs) réhabilitée

**26**

opérations de réfection des aires de jeux

**5 830**

maintenances en éclairage public

**957**

maintenances en signalisation tricolore lumineuse

## CONCEPTION EXEMPLAIRE DES ESPACES PUBLICS

Aux Tartres, où de nouveaux logements ont été livrés, les espaces publics ont été conçus dans une logique exemplaire avec un plan de gestion et une réelle réflexion patrimoniale (citernes, murs, maisons maraîchères...).





## Préserver et renforcer la biodiversité dans les espaces verts

En 2022, une stratégie territoriale a été élaborée afin de préserver et améliorer la biodiversité dans les espaces verts du territoire. Elle s'articule autour de trois axes : connaître et faire connaître la biodiversité, entretenir autant que nécessaire et aussi peu que possible, développer la biodiversité.

Le projet de valorisation et de restauration des continuités écologiques des berges de Seine à Épinay-sur-Seine, lauréat de l'appel à projets Nature 2050 – Métropole du Grand Paris, témoigne de l'engagement de Plaine Commune en la matière.



### TRANSFORMER LES DÉCHETS DE CHANTIER EN TERRES FERTILES

Afin de limiter l'apport de terre végétale en provenance de la campagne, Plaine Commune expérimente l'usage de technosols pour ses plantations. Ces terres refabriquées à partir de compost et de matériaux inertes issus de déchets de chantiers ont été utilisées, en 2022, pour le square Jean-Jaurès à La Courneuve, le parvis des Bateliers à Saint-Ouen-sur-Seine et la rue Gambetta à Épinay-sur-Seine. Cela participe de la stratégie d'économie circulaire portée par Plaine Commune (réemploi ou réutilisation de matériaux de construction).

**458 863**

fleurs annuelles et bisannuelles

**65 924**

plantes vivaces

**3 454**

arbres plantés

Le Parc Aimé Césaire à Aubervilliers poursuit sa transformation en écrin de biodiversité, avec la plantation d'un verger sur les fascines et l'arrachage de la haie de bambous, non indigène.





## Toujours plus de tri et moins de déchets

Le nouveau marché de collecte des déchets ménagers et assimilés est effectif depuis le 1<sup>er</sup> mai 2022. Dans ce cadre, la collecte des emballages est devenue hebdomadaire (sauf à Épinay-sur-Seine). Un plan d'actions de communication auprès des ménages, ainsi que des opérations de stickage des bacs mentionnant les nouveaux jours et horaires de collectes sur certains secteurs de Saint-Denis, ont accompagné la mise en place de cette mesure. De mai à décembre 2022, le tonnage des emballages collectés a augmenté de 10,3 % par rapport à la même période en 2021.

Concernant le verre, La Courneuve, Pierrefitte-sur-Seine et Stains sont passées de la collecte au porte-à-porte à la collecte en point d'apport volontaire. Une communication de proximité a été réalisée auprès des habitants et des sacs de précollecte ont été distribués sur les marchés forains pour faciliter le transport du verre vers les colonnes les plus proches.

La loi impose par ailleurs la gestion à la source de l'ensemble des biodéchets au 1<sup>er</sup> janvier 2024. La collecte des déchets alimentaires est engagée depuis 2018 auprès des gros producteurs et devrait concerner beaucoup d'écoles du territoire fin 2023. Celle des ménages a donné lieu, en 2022, à deux comités de pilotage pendant lesquels les élus et les techniciens concernés ont pu s'informer et définir les orientations ainsi que de nouvelles expérimentations à engager en 2023. Le comité des maires en a validé cinq qui toucheront environ 10 % des ménages : le compostage individuel sur les zones pavillonnaires d'Épinay-sur-Seine, le compostage collectif dans le quartier de la Maladrerie

à Aubervilliers, ainsi que la collecte en apport volontaire à L'Île Saint-Denis, sur le secteur Garibaldi à Saint-Ouen-sur-Seine et au pourtour du marché forain du centre-ville de Saint-Denis (cette collecte s'ajoutera à celle, expérimentée depuis 2021, dans le quartier du Clos Saint-Lazare à Stains).

Plus globalement, le programme local de prévention des déchets ménagers et assimilés a été adopté en septembre 2022. Il est l'aboutissement du travail mené, pendant près d'un an, avec plus d'une cinquantaine d'acteurs du territoire, pour réduire la production de déchets sur le territoire de 6 % sur six ans, soit 29 kg de déchets en moins par an et par habitant. Les principaux leviers de réduction sont la lutte contre le gaspillage alimentaire, la gestion de proximité des biodéchets, le réemploi, la consommation responsable, l'économie circulaire.

Des premières actions ont été menées en 2022 : la mobilisation des acteurs et du grand public lors de la semaine européenne de la réduction des déchets, la sensibilisation des scolaires, la refonte des pages « Déchets » du site Internet de Plaine Commune, la réalisation d'une étude pour favoriser le réemploi grâce au développement de ressourceries et de zones de réemploi en déchèteries, ou encore l'adoption d'une charte de l'achat responsable.

**140**

nouvelles colonnes d'apport volontaire en 2022

**6 %**

de déchets en moins à l'horizon 2028

### LE COMPOSTAGE COLLECTIF

198 composteurs et 144 lombricomposteurs installés chez des particuliers

32 640 tonnes d'ordures collectées dans l'espace public





## Vers un diagnostic permanent du réseau d'assainissement

En 2022, Plaine Commune a réhabilité et mis en séparatif les réseaux d'assainissement de plusieurs rues, notamment à Aubervilliers (passage de l'Avenir), Saint-Ouen-sur-Seine (rue des Rosiers) et Pierrefitte-sur-Seine (rue Maurice-Bokanowski) pour un linéaire total de 1797 mètres et 79 branchements. Aux abords des sites olympiques, un diagnostic des réseaux d'assainissement a permis d'anticiper les travaux de réhabilitation les plus urgents et d'identifier les actions à mener en 2023 en matière de curage, de création de bornes-fontaines événementielles, de raccordement de toilettes publiques ou encore de customisation des plaques d'égouts avec le logo Paris 2024.

Afin d'améliorer la connaissance de son réseau d'assainissement et la qualité des rejets d'eaux usées sur son territoire, Plaine Commune a entamé les études relatives à l'actualisation de son schéma directeur d'assainissement, l'élaboration d'un diagnostic permanent (démarche d'amélioration continue rendue obligatoire par la réglementation) et la définition des indicateurs de suivi du secteur. Les résultats de ce travail, confié au groupement de cabinets d'ingénieurs-conseils SAFEGE/IRH, seront connus fin 2023. Ils permettront aussi d'engager des actions pertinentes en matière de recherche et la réduction des rejets de substances dangereuses dans les eaux (RSDE).

Un marché d'assistance à maîtrise d'ouvrage a également été lancé afin d'améliorer l'efficacité des traitements de dératization sur l'ensemble du territoire. La lutte contre la prolifération des rats nécessite en effet de définir une stratégie globale et coordonnée avec l'ensemble des partenaires (services d'hygiène des villes, bailleurs sociaux, Département...).

Près de  
**450 km**  
de réseaux d'assainissement communaux  
et intercommunaux

### LES DEMANDES DE CERTIFICATS DE CONFORMITÉ SIMPLIFIÉES

Depuis 2022, les demandes de certificats de raccordement ainsi que les paiements peuvent se faire directement en ligne par carte bancaire. Cette procédure de paiement en ligne a permis de réduire les délais de paiement et d'améliorer le flux de traitement des demandes, d'éviter les défauts de paiement par chèque et d'améliorer le confort des usagers en évitant les déplacements et les envois de chèques par voie postale. En 2022, sur 2 874 dossiers traités dans le cadre de la vente d'un bien, 1 591 paiements ont été réalisés en ligne.



## Plus d'innovation territoriale pour améliorer la vie dans les quartiers

Au-delà du cadre de vie, l'amélioration des conditions de vie passe par de nombreuses initiatives pour réduire les inégalités sociales. C'est l'enjeu du contrat de ville, qui arrive à échéance fin 2023, et dont l'évaluation a été lancée, le 25 novembre 2022, en présence d'une centaine de partenaires de Plaine Commune. Un cabinet a été missionné pour en mesurer les résultats au regard des objectifs de réduction des inégalités territoriales, ainsi que l'impact sur les bénéficiaires des actions financées en matière d'emploi et d'insertion, de développement économique, d'animation sociale et de vie culturelle. Il est aussi chargé d'évaluer sa gouvernance. Suivra l'élaboration, avec l'ensemble des partenaires, des orientations du prochain contrat de ville et d'un nouveau cadre de coopération.

En 2022, quatre projets supplémentaires ont par ailleurs été intégrés au programme d'investissement d'avenir « Territoires d'innovation ». Ce programme, dont Plaine Commune a été lauréate en 2019, vise à améliorer la vie dans les quartiers en renouvellement urbain, à lever les freins à l'emploi ou à la mise en activité et à développer de nouvelles filières d'emploi et de l'économie alternative. Les nouveaux projets concernent la mise en place d'une plateforme logistique (Au bon transit) pour les structures de l'offre alimentaire solidaire et durable, la dépollution du futur Jardin Espérance sur le quartier Villette – Quatre Chemins à Aubervilliers, la création de parcours lumineux genrés pour tranquilliser le déplacement des habitantes sur les quartiers Villette – Quatre Chemins et Émile-Dubois – Maladrerie à Aubervilliers, et la formalisation de la mécanique de rue en structures légales. Ils bénéficieront d'un financement de l'Anru (dont l'enveloppe globale, pour ce dispositif, est passée de 2,89 à 3,44 millions d'euros).



653

dossiers sélectionnés dans le cadre de la politique de la ville pour un montant financé par l'État de plus de 9 M€ cofinancés à hauteur de 570 000 € par Plaine Commune.

### LE PLAN TERRITORIAL POUR UNE INCLUSION NUMÉRIQUE SE DÉPLOIE

Ce plan, qui a été élaboré en 2021, a l'ambition de permettre à chacun d'accéder au numérique et d'être accompagné pour devenir plus autonome. Il repose sur l'animation d'un réseau d'acteurs, la visibilité de l'inclusion numérique à l'échelle du territoire et la structuration d'une filière de reconditionnement. Il s'appuie aussi sur une vingtaine de conseillers numériques déployés au sein des neuf villes et sur le programme Plaine Connexion en partenariat avec Emmaüs connect. En 2022, un recensement de l'ensemble des acteurs de l'inclusion numérique a permis de mettre en ligne, sur le site de Plaine Commune, une cartographie des différentes structures du territoire et des services qu'elles proposent (accès libre à Internet et à des ordinateurs, aide aux démarches en ligne, ateliers numériques, vente de matériel informatique à prix solidaire). Cette carte est destinée aux prescripteurs potentiels (services de l'emploi, agents municipaux, travailleurs sociaux, etc.). Un dépliant imprimé est également en préparation.

# Métamorphose du territoire

Face aux défis du réchauffement climatique, à la multiplication des crises et aux mutations sociétales en cours et à venir, Plaine Commune a adopté, en 2022, un nouveau projet de territoire fixant le cap pour les 10 années à venir, tout en se projetant à l'horizon 2050. Il s'agit d'intensifier les efforts pour faire de Plaine Commune un territoire de vie et de destination, dans lequel les habitants se projettent dans la durée, dans une dynamique de transformation environnementale et de développement économique qui participe autant à son attractivité qu'à l'objectif d'atteindre la neutralité carbone. À court terme, l'enjeu reste bien sûr d'être au rendez-vous des Jeux Olympiques et Paralympiques, mais 2022 doit surtout se voir comme l'année de lancement d'un ensemble de projets stratégiques, qui vont de l'aménagement de l'espace public à la planification à plus grande échelle (Plan Rues pour toutes et tous, Plan de végétalisation et de rafraîchissement, Schéma directeur d'aménagement lumière, Plan Vélo, Plan local des mobilités...) avec des ambitions de durabilité renforcées.

## LE MANIFESTE POUR UN TERRITOIRE À VIVRE

Adopté au conseil de territoire du 28 juin 2022, le manifeste *Plaine Commune, pour un territoire à vivre* décrit le projet de territoire de Plaine Commune coconstruit avec l'ensemble des neuf villes. Il redéfinit les orientations, les priorités et les ambitions de Plaine Commune et a vocation à être décliné dans les documents-cadres des politiques publiques portées par Plaine Commune. Il vise notamment à réinventer la notion de richesse pour mettre le développement économique au service du territoire, et à assurer un mode de vie intense et serein à ses habitants.

**81 %**

des actions du Plan climat-air-énergie territorial (PCAET) réalisées ou en cours (soit 52 actions sur 64)

**39**

projets associatifs (label Fabriques d'avenirs) accompagnés par Plaine Commune

## Des moyens renforcés pour faire face aux défis sociétaux du XXI<sup>e</sup> siècle

La nouvelle organisation des services de Plaine Commune permet de renforcer les moyens humains dédiés à la transition écologique et à la résilience du territoire. Pas moins de 50 agents territoriaux sont désormais directement en charge des sujets liés à cette nécessaire transformation. Plaine Commune intensifie aussi les coopérations avec ses partenaires : le Smirec et le Sycotom pour développer les énergies de récupération disponibles ; Plaine Commune







Habitat pour son plan Ambition environnement ; Fi-Bois sur la construction bas carbone ; la métropole du Grand Paris sur les enjeux de santé, d'énergie, de biodiversité et d'alimentation ; le Département autour de la transition écologique et de la résilience ; l'Ademe pour augmenter les moyens en faveur de l'écologie urbaine et mobiliser les acteurs...

## Sobriété énergétique, une stratégie bien avancée

L'adoption par le conseil de territoire, fin 2022, d'un plan de réduction des consommations d'énergie de 10 % d'ici à deux ans traduit la volonté de Plaine Commune d'intégrer la transition énergétique dans l'ensemble de ses politiques publiques. Ce plan s'inscrit aussi dans une démarche de long terme visant à rendre le territoire plus résilient face aux aléas à venir. Les mesures ciblent donc en priorité les postes les plus gourmands en énergies que sont l'éclairage public, les bâtiments et les transports. Certaines actions ont commencé à se mettre en place : le raccourcissement des plages horaires de l'éclairage public ; la réduction des périodes et des niveaux de chauffe (et de climatisation) des bâtiments ainsi que la rationalisation des surfaces chauffées ; la sobriété carbone des déplacements (incitation à l'usage des mobilités douces, écoconduite, optimisation des tournées, renouvellement du parc avec des véhicules à faible émission, recours accru aux réunions téléphoniques ou en visioconférence...). D'autres mesures sont prévues à moyen terme : l'accélération de la mise en place de LED, une stratégie de rénovation thermique, l'isolation des serres ou encore une optimisation de la gestion des espaces verts.

## UNE ACCÉLÉRATION MASSIVE DE LA PRODUCTION LOCALE D'ÉNERGIES RENOUVELABLES

L'adhésion, en 2022, au Syndicat mixte des réseaux d'énergie calorifique (Smirec) vise à accélérer le développement des réseaux de chaleur dans le cadre des opérations d'aménagement ou de rénovation urbaine. Les réseaux du Smirec sont alimentés à plus de 56 % en énergie renouvelable. Au Village des athlètes, ce taux sera de 68 % et des panneaux photovoltaïques couvriront une part significative des besoins autour de 20 %. Des études opérationnelles ont par ailleurs été menées pour créer un nouveau réseau de chaleur au nord du territoire (Villetaneuse, Épinay-sur-Seine, Pierrefitte-sur-Seine) et des extensions de réseaux existants ont été engagées sur le secteur de La Plaine, ainsi qu'à Aubervilliers à partir de nouveaux puits géothermiques au Fort de l'Est. Le chauffage du Centre aquatique olympique, et à terme de la future ZAC Plaine Saulnier à Saint-Denis, sera quant à lui assuré par la récupération de la chaleur fatale produite par l'extension d'un datacenter d'Equinix, dont la terrasse accueillera aussi une serre chauffée pour l'agriculture urbaine.

La révision du Plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi), qui va démarrer en 2023, se fera en lien avec le *Manifeste de Plaine Commune pour un territoire à vivre*.

## CENTRALE GÉOTHERMIQUE DE PLEYEL

Livrée en novembre 2022, la centrale géothermique Pleyel va alimenter le Village des athlètes en énergie. À l'issue des Jeux, les logements et bureaux qui prendront place sur le site pourront continuer à bénéficier du réseau pour assurer chauffage, eau chaude sanitaire et refroidissement.



Futur Village des athlètes

## Métabolisme urbain : l'économie circulaire en voie de généralisation

La deuxième phase de la démarche de métabolisme urbain a été lancée. L'objectif est de déployer l'économie circulaire sur un maximum de projets urbains, y compris la voirie et les espaces verts, pour allouer un minimum de 20 % du montant des travaux à l'achat de produits issus des 3 R (réemploi, réutilisation, recyclage). Une attention particulière est portée aux filières de la terre et du béton, compte tenu de l'impact des opérations de démolition du Nouveau programme de renouvellement urbain. L'année 2022 a aussi été marquée par l'engagement dans la démarche du 20<sup>e</sup> signataire de la charte économie circulaire et par le lancement de la révision de la convention qualité constructions neuves.

Plus de

**70**

projets accompagnés dans le cadre de la démarche de métabolisme urbain

### UNE POLITIQUE TERRITORIALE POUR PRÉSERVER ET RENFORCER LA BIODIVERSITÉ DANS LES ESPACES VERTS

Cette stratégie Biodiversité donne un cadre à l'ensemble des actions réalisées par Plaine Commune pour préserver et développer la biodiversité sur les espaces verts du territoire. Elle a vocation à structurer l'action des services mutualisés et des services territoriaux des espaces verts.

## Pour une alimentation durable et saine, accessible à toutes et à tous

Le lancement du plan alimentaire territorial (PAT), le 20 octobre 2022 à Saint-Ouen-sur-Seine, a réuni plus de 160 personnes représentant une grande diversité de partenaires (villes, institutions, entreprises, associations...). Les objectifs de ce plan sont multiples : permettre à toutes et à tous de manger des aliments de qualité et donc améliorer la santé publique ; développer la résilience du système alimentaire face aux crises ; consolider et dynamiser l'écosystème alimentaire local ; réduire l'empreinte carbone de l'alimentation ; prendre aussi en compte, et valoriser, la diversité des pratiques culturelles afin de renforcer l'appropriation de ces enjeux par les citoyens.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la boucle alimentaire locale du programme d'investissement d'avenir Ville durable et solidaire au Clos Saint-Lazare, à Stains, et de l'accompagnement des lauréats de l'appel à projets ESS, Plaine Commune soutient la création de l'association Plaine fertile. Portée par le Parti poétique (collectif d'artistes à l'origine du projet Zone sensible à Saint-Denis), la Ferme ouverte de Saint-Denis (réseau des fermes de Gally), l'association Territoires-Maison de l'écologie et la coopérative d'insertion Novaedia, Plaine fertile a vocation à devenir un pôle territorial de coopération économique (PTCE). L'objectif est de favoriser la coopération économique entre les membres par la mise en place d'une exploitation agricole sur 16 000 m<sup>2</sup> de terres maraîchères au sein de la ZAC des Tartres selon un modèle économique contributif.





## Un nouveau PLH pour une ville à vivre durablement

Aboutissement d'un an de travail, le nouveau programme local de l'habitat (PLH) a été adopté au conseil de territoire du 28 juin 2022. Ses orientations stratégiques ont plusieurs objectifs : bâtir une ville attractive et équilibrée tout en facilitant les parcours résidentiels des ménages modestes sur le territoire ; la rendre résiliente en favorisant la construction d'un habitat durable et en luttant contre la précarité énergétique ; la rendre également inclusive en

améliorant la situation des ménages précaires ayant des besoins spécifiques comme les travailleurs migrants, les personnes âgées, les gens du voyage ou les femmes en difficulté. Le nouveau PLH entend aussi agir pour requalifier l'habitat privé dégradé, notamment les copropriétés. Sur les 4 300 copropriétés que compte le territoire, 1/3 sont identifiées comme potentiellement dégradées ou très fragiles. Amplifier la lutte contre l'habitat indigne est aussi une priorité (14,5 % du parc privé est encore potentiellement indigne et 27 % en suroccupation).



### UN PARTENARIAT STRATÉGIQUE AVEC L'ETABLISSEMENT PUBLIC FONCIER D'ÎLE-DE-FRANCE (EPFIF) POUR UNE MAÎTRISE PUBLIQUE DU FONCIER VOLONTARISTE

- **9 conventions tripartites** (entre les villes, Plaine Commune et l'EPFIF) permettant d'acquérir et de porter financièrement des parcelles qui pourront à terme être insérées dans nos projets d'aménagement
- **22,5 % du territoire** concernés par ces conventions. L'acquisition du foncier se fait soit par négociation à l'amiable, soit par préemption au titre de l'intérêt général
- **289 M€ d'enveloppe financière** disponible via l'EPFIF pour procéder aux acquisitions et frais annexes

## 3 500

logements annuels prévus dans le cadre du nouveau PLH :

### 20 %

en accession sociale à la propriété  
(y compris en bail réel solidaire)

### 5 %

de logements locatifs  
intermédiaires

### 25 %

de logements  
sociaux

### 50 %

d'accession libre  
à la propriété





## Aménagement : l'héritage des Jeux 2024 se concrétise

Plaine Commune a entrepris des travaux d'espace public sous maîtrise d'ouvrage pour les Jeux Olympiques et Paralympiques, comme ceux de la route départementale RD24 sur 2,2 km (dont 1,8 km identifié dans le cadre des JOP) achevés fin 2022. Financés par le Département, la Solideo, la Région et l'Europe, ils ont permis de réaménager le trottoir qui longe le canal, de créer une piste cyclable bidirectionnelle et de rénover l'éclairage de cette voie qui assure une liaison directe entre le quartier du Stade de France et le pont de Stains. La RD24 dessert aussi la nouvelle station de métro M12 Aimé-Césaire ainsi que le sud d'Aubervilliers.

Dans la continuité des espaces déjà requalifiés à l'occasion de l'Euro 2016 de football, le chantier de la courbe du Cornillon jusqu'à la passerelle du quartier Franc-Moisin, à proximité immédiate du Stade de France, va permettre d'achever l'aménagement de la rive gauche du canal Saint-Denis. Le chantier, financé par la Solideo dans le cadre des Jeux de Paris 2024, à hauteur de 1,4 million d'euros, concerne un espace d'environ 5 000 m<sup>2</sup>. Un cheminement de 4,5 m de large au niveau du chemin de halage est notamment prévu. L'objectif est de pouvoir accueillir des événements, d'amarrer des péniches et de renforcer l'accessibilité des berges et du quai. Il permettra aussi de mieux drainer les eaux pluviales et d'accroître la biodiversité grâce à la restauration de l'alignement d'arbres existant et au renforcement de la trame arborée.

Parmi les autres projets d'aménagement dont Plaine Commune héritera durablement : les travaux sur la rive droite du canal à Aubervilliers et à Saint-Denis ont commencé ; la construction de l'écoquartier fluvial de L'Île-Saint-Denis (comme de l'ensemble du Village des athlètes) se poursuit ; le franchissement Pleyel se concrétise avec le positionnement, en décembre, d'une première branche d'une centaine de mètres de long sur 14 de large au-dessus des voies de chemin de fer ; le Stade de France et le futur Centre aquatique olympique de Saint-Denis sont désormais reliés par une passerelle enjambant l'autoroute A1. Une étude a par ailleurs été lancée en vue de favoriser la mutualisation d'un réseau de piscines intercommunales.

### ADOpte 1 ARBRE : DE L'OLYMPISME À L'ÉDUCATION À L'ENVIRONNEMENT

9 000 arbres et arbustes vont être plantés sur l'ensemble des espaces publics du Village des athlètes. Ils représenteront trois générations d'arbres (100 déjà existants qui ont été préservés, 1 100 adultes et 7 800 jeunes arbres) et de multiples essences indigènes adaptées au sol et au climat. Ce projet exemplaire en matière environnementale a donné lieu au lancement par Plaine Commune du dispositif Adopte un arbre à l'occasion de la Semaine olympique et paralympique en janvier 2022. Mené en partenariat avec la Solideo, l'Éducation nationale et Paris 2024, le projet Adopte un arbre consiste à faire parrainer des arbres par des écoliers du CMI à la 6<sup>e</sup> à raison d'une vingtaine de classes par an. Des actions pédagogiques (sorties, rencontres, kit scolaire...) permettent aussi de les sensibiliser aux enjeux environnementaux et au cycle de vie des arbres.



## Grand projet de Sud Plaine : 95 ha pour faire le lien entre Paris et Plaine Commune

Le projet de Sud Plaine porte sur une surface de 95 ha à cheval sur les villes de Saint-Denis et d'Aubervilliers, à environ 550 mètres de Paris (entre les portes de la Chapelle et d'Aubervilliers). Pour le mener à bien, Plaine Commune a lancé, en septembre 2021, une vaste étude en partenariat avec la ville de Paris (concernée par la continuité urbaine), Icade (propriétaire d'environ 55 ha sur le secteur), la SNCF (propriétaire de 8 ha le long des voies ferrées et à la gare des Mines) et Île-de-France Mobilités (en lien avec la prolongation du T8). Les deux premières phases de cette étude ont permis de valider, en 2022, les grandes orientations urbaines et la programmation par sous-secteurs. Elles répondent à plusieurs enjeux : améliorer la porosité et la continuité entre Paris et Plaine Commune, notamment par la mise en cohérence des espaces publics, la qualité paysagère et un programme d'habitat favorisant une plus grande mixité ; rééquilibrer le secteur le long du futur tracé du T8, aujourd'hui principalement dévolu aux activités économiques, en y intégrant des logements, des équipements publics et des groupes scolaires ; répondre aux enjeux écologiques en matière de pollution de l'air et des sols, d'exposition au bruit et de biodiversité (trame verte et bleue). La troisième phase de l'étude, en 2023, concernera le montage opérationnel et financier.



### CINQ NOUVEAUX ENJEUX POUR LE DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE

Un accord-cadre multi-attributaires, « Territoire intense et soutenable », d'une durée de quatre ans a été attribué à cinq groupements pluridisciplinaires, en juin 2022, afin de poursuivre des études urbaines et pré-opérationnelles. L'objectif est de repenser le développement du territoire à travers cinq nouveaux enjeux : la centralité, l'eau dans la ville, les franges, l'intensité urbaine et un développement économique endogène. La première étude avec les cinq enjeux porte sur le projet urbain territorial de Plaine Commune, en déclinaison du Manifeste de Plaine Commune pour un territoire à vivre.

**231 087 m<sup>2</sup>**

d'espaces verts créés dans  
les périmètres du NPNRU

**2 279 M€**

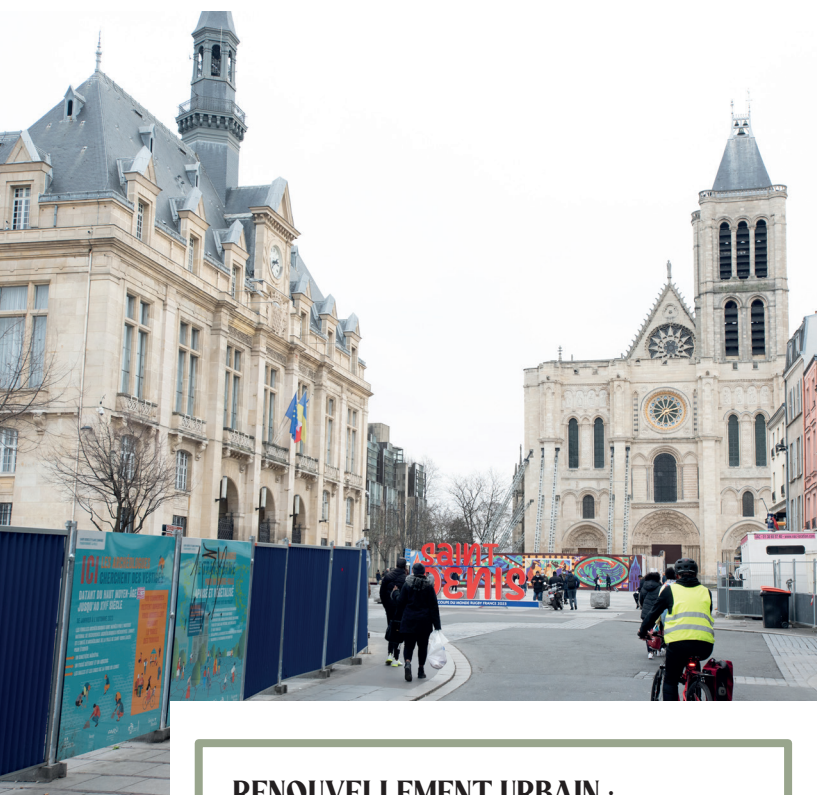
(HT) de projets conventionnés  
(tous maîtres d'ouvrage confondus)

**668 M€**

de subventions  
ANRU obtenues

**237 M€**

de prêts bonifiés  
obtenus



## RENOUVELLEMENT URBAIN : LE CENTRE-VILLE DE SAINT-DENIS VA CHANGER DE VISAGE

La phase opérationnelle du nouveau programme national de renouvellement urbain (NPNRU) est lancée dans plusieurs villes du territoire. À Saint-Denis, où le quartier du centre-ville, qui accueille 26 000 habitants sur près de 156 ha, va profondément se transformer d'ici à 2030, le déménagement du marché a eu lieu en mai et les fouilles archéologiques préalables aux travaux ont commencé place Jean-Jaurès. Les objectifs sont d'apaiser le centre-ville, de faire face aux défis climatiques en octroyant une large place aux espaces verts, de le rendre plus attractif et de valoriser son patrimoine historique exceptionnel. Il s'agit aussi de répondre aux enjeux d'accueil de grands événements nationaux et internationaux. Un plan de communication et de concertation, au prisme de la culture et de l'art dans la ville, a été élaboré pour informer les habitants sur le projet. Une palissade de 30 mètres de long a ainsi été créée. Sa mise en place accompagnera les travaux de la place Jean-Jaurès.

## ModelAirUrba et PrescriAirBat : deux expérimentations pour une ville respirable

En 2022, l'expérimentation ModelAirUrba, lauréate de l'appel à projets AACT-AIR de l'Ademe menée depuis deux ans sur les ZAC des Six-Routes à La Courneuve et sur le secteur de la porte de la Chapelle à Saint-Denis, a démontré qu'il était possible de limiter l'exposition à la pollution de l'air des nouveaux logements situés dans une bande de 200 mètres de part et d'autre d'axes majeurs de circulation. D'autres secteurs ont été identifiés (six projets de ZAC déjà engagés, cinq en NPNRU, deux au stade des études urbaines) et bénéficieront de cette démarche qui sera également déclinée dans les documents-cadres de Plaine Commune. En parallèle, Plaine Commune et la SEM Plaine Commune Développement poursuivent l'expérimentation PrescriAirBat à L'Île-Saint-Denis visant à prendre en compte la qualité de l'air intérieur dans toutes les phases de construction d'un bâtiment.

La méthode ModelAirUrba, expérimentée entre 2020 et 2022, s'apprête à être généralisée. Cet outil de modélisation de la qualité de l'air fournit en effet des recommandations précieuses en matière d'aménagement soutenable. Dans un premier temps, ModelAirUrba va être déployée sur six ZAC et cinq quartiers NPNRU où sont programmés des logements, des équipements publics ou des stades. Elle sera ensuite généralisée à l'ensemble des futures études urbaines en site contraint.

Au cours des prochaines années, l'entrée en vigueur progressive de la Zone à faibles émissions de la métropole du Grand Paris doit permettre l'amélioration de la qualité de l'air par le renouvellement du parc de véhicules et l'interdiction à partir de 2030 des véhicules thermiques.





## Vers plus de mobilités durables

Plaine Commune a lancé la révision de son plan local des mobilités en lien étroit avec les villes du territoire et ses partenaires (Île-de-France Mobilités, la Région, le Département...). Ce plan d'actions, presque finalisé, définit les objectifs et les actions à mettre en œuvre à l'horizon 2028 pour améliorer les déplacements du quotidien, en particulier à pied et à vélo. Il intègre aussi un volet logistique issu de la démarche Logiplaine visant à définir, avec les villes, une stratégie pour développer une logistique en faveur de la transition écologique et sociale sur le territoire. Le renforcement de la logistique urbaine fluviale est ainsi prévu.

Le déploiement du Plan Vélo se poursuit : 120 km de linéaire cyclable ont été aménagés (dont 20 km de pistes bidirectionnelles) sur les 260 km programmés dans le schéma. D'autres projets d'aménagement sont prévus pour une mise en travaux en 2023 : des itinéraires prioritaires dont certains sont en lien avec le réseau vélo d'Île-de-France RER V, les franchissements urbains Pleyel et Franc-Moisin ainsi que des itinéraires secondaires.

**120 km**

de linéaire d'itinéraire cyclable réalisés à date (recensement en septembre 2022) sur les

**260 km**

inscrits au schéma cyclable,

**10 km**

de nouvelles pistes cyclables en 2022.

**5000**

places de stationnement pour les vélos recensées en septembre 2022 (arceaux, consignes sécurisées, centrales de mobilité...)

### UN PAS DE PLUS VERS LA ZFE (ZONE À FAIBLES ÉMISSIONS)

Pour les particuliers, Plaine Commune, l'Agence locale de l'énergie et du climat et les Rayons (régie de quartiers de Stains) expérimentent, avec le soutien de l'Ademe et de la Métropole du grand Paris, la mise en place de conseillers mobilité ZFE. L'objectif est d'offrir un service de conseil personnalisé aux habitants dans le cadre de la mise en œuvre de la ZFE métropolitaine. Dans le cadre du démonstrateur Rêve de scènes urbaines, Plaine Commune a aussi contribué à créer l'outil *My ZFE, vers une logistique durable*. En ligne sur [www.ma-zfe.fr](http://www.ma-zfe.fr), il est destiné à accompagner la conversion énergétique des flottes de véhicules des entreprises et des collectivités.



# Pour un ancrage économique local

Pôle économique majeur en Île-de-France, avec plus de 200 000 emplois publics et privés, le territoire de Plaine Commune se distingue par un important tissu d'entreprises créatives et par le développement de structures innovantes, sociales et solidaires ou d'économie circulaire. Une politique (volontariste) d'ancrage territorial des activités continue d'être menée, au quotidien, pour que les PME-TPE, ainsi que les habitants, bénéficient des retombées locales des grands chantiers en cours et à venir. Plaine Commune incite notamment les entreprises à prendre des responsabilités en matière de protection environnementale et de création d'emplois locaux et pérennes.



Lancement des marchés de la sécurité privée des Jeux 2024



Rencontres économiques de Plaine Commune, Plaine Commune Promotion et La Miel

## Des relations constructives avec les entreprises, clés d'un dynamisme économique durable

En 2022, les agents de la mission Relations entreprises de Plaine Commune ont effectué plus de 200 rendez-vous individuels avec des entrepreneurs du territoire, essentiellement des dirigeants de PME de 20 à 150 salariés. Les objectifs sont de mieux les connaître pour accompagner le développement de leur entreprise et pour les mobiliser dans le cadre des opérations et projets de la politique territoriale.

Des rendez-vous collectifs sont aussi organisés en fonction des besoins : sur les aides économiques, sur les travaux en cours, sur le logement pour les salariés... Parmi les plus significatifs, les Rencontres économiques de Plaine Commune Promotion et de La Miel ont réuni 430 personnes en novembre. Au programme, une séance de signature de la Charte entreprise-territoire, des tables rondes thématiques, une conférence-débat intitulée *Circuit court, privilégier l'achat local* et près de 275 rendez-vous B to B.

Deux réunions d'information sur les opportunités des marchés liés aux Jeux de Paris 2024 ont également eu lieu : une première, généraliste, en février 2022, à laquelle 120 entreprises du territoire ont assisté ; une seconde, en avril, spécifique aux marchés de la sécurité.

84

entreprises financées par Initiative Plaine Commune

315

emplois créés ou maintenus (fin du dispositif Résilience)





## 166 CHARTES ENTREPRISE-TERRITOIRE ET GRAND PROJET

Outils privilégiés pour que le développement économique profite durablement à tous, ces chartes ont fait l'objet de deux nouvelles séances de signatures collectives (la 37<sup>e</sup> en juin, la 38<sup>e</sup> en novembre) et d'une signature individuelle.

Fin 2022, Plaine Commune a enregistré :

**143 chartes Entreprise-territoire**, soit 4 nouvelles structures signataires.

**23 chartes Grand projet.** Déclinaison des chartes Entreprise-territoire à l'échelle des grands projets de construction, d'aménagement ou de renouvellement urbain, les chartes Grand projet prévoient que 10 % des heures de travail rémunérées soient réservées à des publics en insertion, que 25 % du montant hors taxe des travaux soit attribué à des entreprises locales, et qu'une stratégie d'économie circulaire privilégiant le choix de matériaux écologiques et le réemploi des déchets soit mise en place.

## L'économie sociale et solidaire, vecteur de développement territorial

Très investie dans l'accompagnement et la professionnalisation des acteurs de l'économie sociale et solidaire, Plaine Commune est partenaire de la plateforme ESS 2024 (Économie Sociale et Solidaire). En 2022, 24 structures du territoire ont été formées à la commande publique organisée par la Fabrique économique et solidaire des Jeux, et une trentaine de marchés liés aux Jeux 2024 ont été remportés par les acteurs de l'ESS du territoire. Plaine Commune intègre aussi de plus en plus l'ESS à ses propres marchés. En 2022, celui de la collecte des cartons et cagettes des marchés de plein air a été attribué au Groupement des régies de quartier.

Plusieurs appels à projets contribuent également au développement du secteur. En 2022, Fabriques d'avenirs, dispositif clé de la politique de transition écologique et solidaire du territoire, a permis de subventionner 39 lauréats (3900 € en moyenne par projet). L'appel à projets ESS, qui concerne des initiatives innovantes, créatrices d'activités et d'emplois, et répondant à des besoins locaux non couverts, a permis de soutenir 12 lauréats (14 600 € en moyenne par projet). L'Arc de l'innovation, dédié aux acteurs de l'ESS de l'est parisien, a retenu 40 lauréats (dont 10 du territoire) bénéficiant chacun d'un accompagnement de six mois.

**765**

établissements de l'économie sociale et solidaire, soit 9724 emplois

**120**

structures accompagnées par Plaine Commune

**130**

participants à la Journée des professionnels de l'ESS, le 30 juin à Aubervilliers



## Le numérique et l'image, secteurs phare du développement économique du territoire

Plaine Commune est partenaire de Systematic, pôle européen des deep tech (start-up développant des solutions innovantes et disruptives pour résoudre les grands défis du XXI<sup>e</sup> siècle). Plusieurs événements ont été organisés dans ce cadre : une *Welcome Session* à Incub'USPN en mai, l'évènement Numérique responsable en juin, la participation de Plaine Commune à l'*European Cyber Week* en juillet et à l'*Open Source Experience 2022* en novembre.

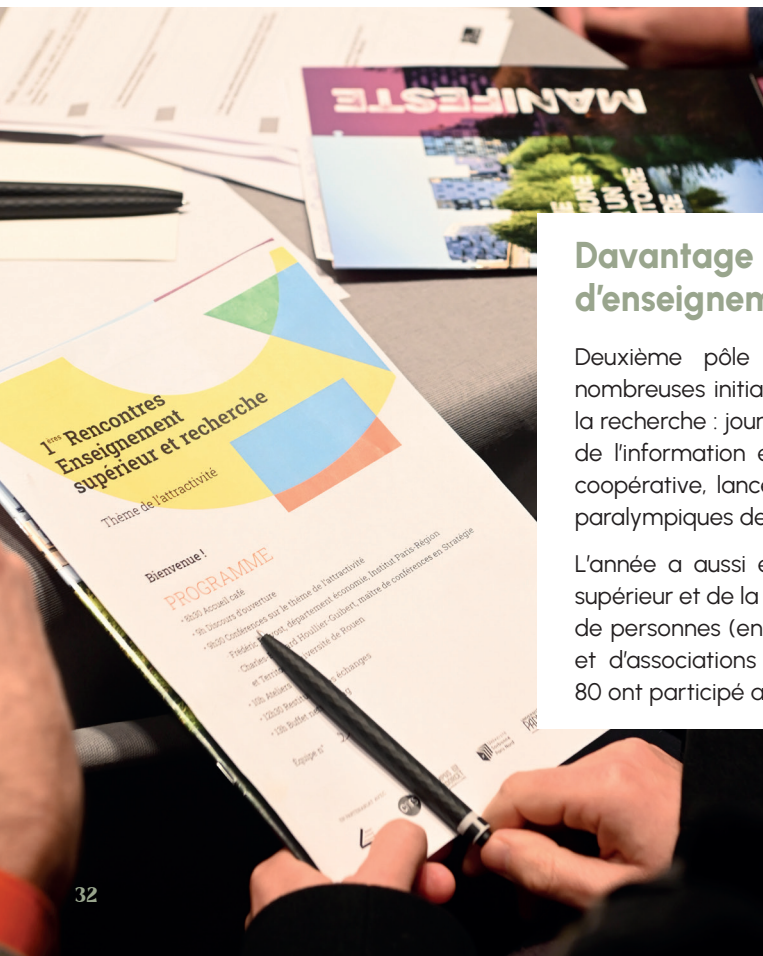
Fidèle au salon Satis & Screen4all à Aubervilliers, dédié à la création et aux innovations technologiques au service des médias, du divertissement et de la communication audiovisuelle, Plaine Commune a accueilli cinq entreprises du territoire sur son stand : Alchimie, Chancy Publishing, Cominweb ScreenOver, L'Abominable (Navire Argo) et Midilive. Cette édition 2022 a attiré près de 9 000 visiteurs et a permis de découvrir les quatre lauréats (sur 14 équipes participantes pour un total de 83 étudiants) du 5<sup>e</sup> hackathon, Human 2 Sport, coorganisé par Plaine Commune sur le thème « Sport, culture, patrimoine et territoire : terrains d'engagement de tous les publics ».

Enfin, pour promouvoir des sites, décors et lieux emblématiques du territoire auprès des producteurs, Plaine Commune (qui a accueilli plus de 100 tournages entre 2020 et 2022) a participé pour la première fois, en janvier au salon Paris Images Production Forum sur un stand commun avec les communes d'Aubervilliers, Saint-Denis et Saint-Ouen-sur-Seine.

### ACCÉLÉRER LA MONTÉE EN COMPÉTENCE DES ACTEURS LOCAUX DANS LE NUMÉRIQUE

En 2022, Plaine Commune a organisé :

- La 23<sup>e</sup> rencontre territoire numérique et créatif volet emploi, en mars, qui a notamment porté sur la transformation numérique des TPE-PME. 52 personnes de 33 structures différentes y ont participé.
- La 1<sup>re</sup> rencontre sur les enjeux de la cybersécurité et les métiers de demain, en avril. 54 participants (dont 10 entreprises) y ont assisté. Au programme : des tables rondes d'experts, la remise des certifications professionnelles aux ex-stagiaires de la formation au métier d'assistant cybersécurité mise en place par la Maison de l'emploi et un job dating.
- La 3<sup>e</sup> rentrée du numérique, en septembre. 54 personnes (dont 76 % de femmes) de 21 TPE et structures ESS ont participé aux ateliers pratiques gratuits.



### Davantage de liens avec les établissements d'enseignement supérieur et les chercheurs

Deuxième pôle universitaire d'Île-de-France, Plaine Commune appuie de nombreuses initiatives portées par les acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche : journées portes ouvertes, événements de rentrée, fête des Sciences de l'information et de la communication, prix de Master et Atelier d'expertise coopérative, lancement d'un 1<sup>er</sup> appel à projets thématique (Jeux olympiques et paralympiques de 2024)...

L'année a aussi été marquée par les premières Rencontres de l'enseignement supérieur et de la recherche sur le thème de l'attractivité du territoire. Une centaine de personnes (enseignants-chercheurs et doctorants, représentants d'entreprises et d'associations socio-économiques, élus et techniciens) étaient présentes et 80 ont participé aux huit ateliers organisés.





Pépinière d'entreprises de La Courneuve

**391**

personnes reçues par la Miel  
et 70 entreprises créées

**97**

prédiagnostics réalisés via le numéro Info création  
d'entreprises (fermé en juin 2022) et 7 via le  
formulaire web (d'octobre à décembre 2022)

**102**

demandes traitées via le guichet unique,  
un service qui répond aux demandes des entreprises  
sur leur quotidienneté

## ENTREPRENEURIAT : L'ACCOMPAGNEMENT VERS LA RÉUSSITE

Plusieurs dispositifs et structures peuvent informer, accompagner, financer ou héberger les créateurs d'entreprise du territoire. Certaines opèrent en délégation de service comme la Maison pour l'initiative économique locale (Miel), dont le marché pour gérer et accompagner la pépinière d'entreprises de La Courneuve a été reconduit en 2022. D'autres relèvent directement des services de Plaine Commune comme les ateliers artisanaux de Villeteuse dont les 2 000 m<sup>2</sup> s'ajoutent aux 1 500 m<sup>2</sup> de pépinière de La Courneuve. En 2022, ces deux sites étaient pleinement occupés par des entreprises.

Plaine Commune soutient aussi les deux incubateurs universitaires que sont Uncub'USPN de l'Université Paris Nord (16 projets innovants en cours fin 2022) et I-Engage de l'Université Paris 8 (sept projets relevant de l'économie sociale et solidaire en cours fin 2022).



## Formation, insertion, emploi : du mieux en 2022

L'année 2022 a été caractérisée par la fermeture progressive des espaces « Maison de l'emploi », en lien avec la renationalisation du financement du RSA menée à titre expérimental dans le département. Plaine Commune a toutefois continué d'accompagner des bénéficiaires du RSA et poursuivi plusieurs actions en matière d'emploi, d'insertion et de formation.

Les 37<sup>e</sup> et 38<sup>e</sup> Rencontres pour l'emploi (en avril à La Courneuve et en novembre à Épinay-sur-Seine) ont totalisé 2 053 visiteurs et généré environ 500 intentions d'embauche et 180 projets d'entrées en formation. Trois jobs dating Croisières Jeux 2024, animés par Plaine Commune et Pôle Emploi à bord d'une péniche longeant les travaux des ouvrages olympiques et de grands projets comme la Tour Pleyel ont attiré 35 entreprises et 165 demandeurs d'emploi. Ils ont généré 520 entretiens de prérecrutement, puis 168 entretiens en entreprises occasionnant 82 recrutements.

Pour sa dernière année, le programme « 2024 : toutes championnes, tous champions ! » a donné lieu à six

formations pour 80 habitants du territoire (50 % de sorties positives) dans les domaines du sport et de la jeunesse, de la cuisine, de la cybersécurité, de la propreté ou de l'accueil et à cinq sessions de promotion pour 62 candidats (aide-électricien monteur, aide-monteur réseaux, aide-plombier, métiers de l'accueil et du secrétariat, métiers de l'informatique et du numérique).

Fin 2022, 500 candidats de Plaine Commune, identifiés au sein des publics prioritaires et inscrits au programme « Toutes et tous volontaires » que porte le Département, ont aussi été formés pour devenir bénévoles pendant les Jeux de Paris 2024. Plaine Commune a assuré une partie de la formation Ambassadeur de grands événements sportifs proposée aux candidats (cinq sessions organisées).

Enfin, l'édition 2022 du Séminaire de l'alternance, qui s'adresse aux prescripteurs (conseillers de Pôle Emploi, de la mission locale, référents RSA...) a réuni une centaine de personnes autour d'un nouveau format centré sur les opportunités : 19 entreprises ont fait connaître leurs offres, et trois CFA (Centre de Formation d'Apprentis) ainsi que 10 organismes de formation se sont présentés. Les Quartiers de l'alternance, organisés à Épinay-sur-Seine, La Courneuve et Saint-Denis, ont accueilli 665 habitants. Neuf rencontres Alternance, visant à accompagner les entreprises et centres de formation dans leur recrutement d'alternants, ont attiré 86 participants.

### UN GUICHET UNIQUE POUR LES JEUX DE PARIS 2024

Composé d'un conseiller Pôle emploi et d'un facilitateur de clauses sociales de Plaine Commune, ce guichet unique a été mis en place pour répondre à l'intensification de l'activité sur les ouvrages olympiques. Il a permis de recueillir 1344 candidatures et de conduire à 936 recrutements entre février 2021 et mars 2023.





**1 224 766**

heures d'insertion (48 % de plus qu'en 2021),  
dont 677 000 sur les ouvrages olympiques

**BILAN DE CLÔTURE  
DU PROGRAMME 2024.  
TOUTES CHAMPIONNES TOUS  
CHAMPIONS (2019-2022)**

37 formations

462 bénéficiaires (32 % de femmes, 68 % issus  
des quartiers prioritaires de la politique de  
la ville, 55 % de moins de 26 ans).

193 sorties positives, dont 85 % en emploi  
durable (CDI, CDD de plus de 6 mois, contrat de  
professionalisation et contrat d'apprentissage)

93 bénéficiaires du financement du permis de  
conduire (63 candidats ont obtenu leur code et  
30 ont obtenu leur permis B)

64 habitants remobilisés dans le cadre du  
parcours emploi personnalisé (70 % de sorties  
positives)



37<sup>e</sup> rencontres pour l'emploi

**187**

opérations (Anru, commande publique,  
Solideo, Société du Grand Paris, etc.)

**2 524**

personnes accompagnées par  
les conseillers d'insertion

**2 887**

bénéficiaires (35 % de plus qu'en 2021), dont 85 % issus  
des quartiers prioritaires de la politique de la ville

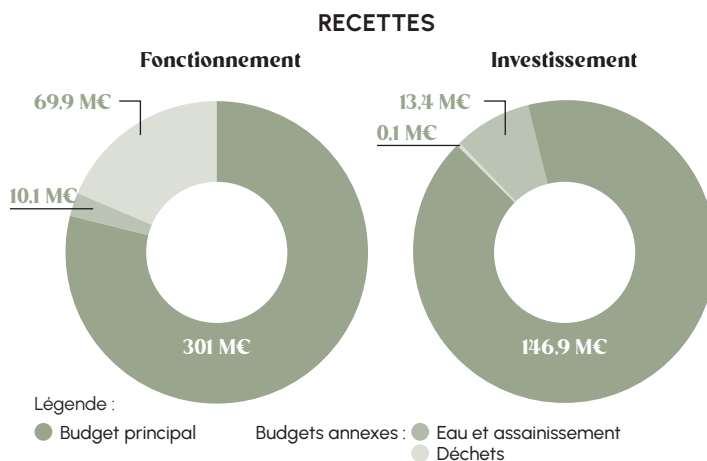
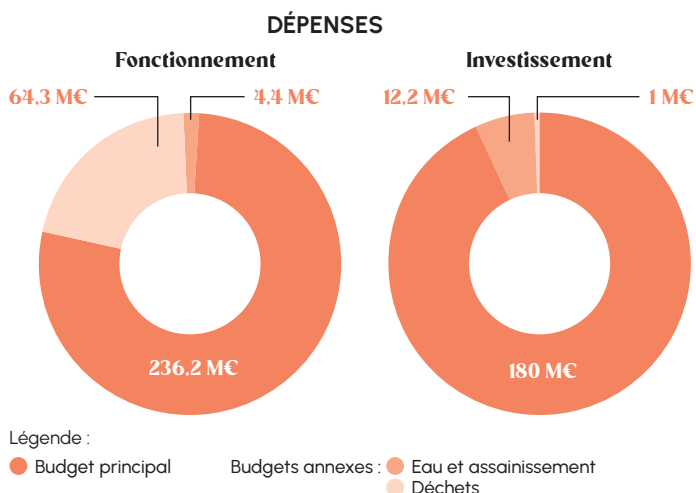
# Moyens humains et financiers



Plaine Commune s'appuie sur près de 2 000 agents répartis au sein d'une administration organisée en cinq pôles et sur une stratégie financière visant à maintenir la qualité du service public au quotidien ainsi qu'un très haut niveau d'investissement pour l'avenir. Dans un contexte d'incertitudes, le budget 2022 a ainsi confirmé les grandes orientations du mandat : améliorer le cadre de vie et la quotidienneté, proposer une offre de services diversifiée aux habitants, lutter contre l'habitat indigne et insalubre, adapter le territoire au changement climatique. Les dépenses d'équipement, qui ont atteint le montant inédit de 132,40 M€, en sont le reflet. Elles témoignent aussi de la montée en charge des grands projets d'envergure comme le franchissement urbain Pleyel ou le nouveau programme de renouvellement urbain.

## Budget 2022

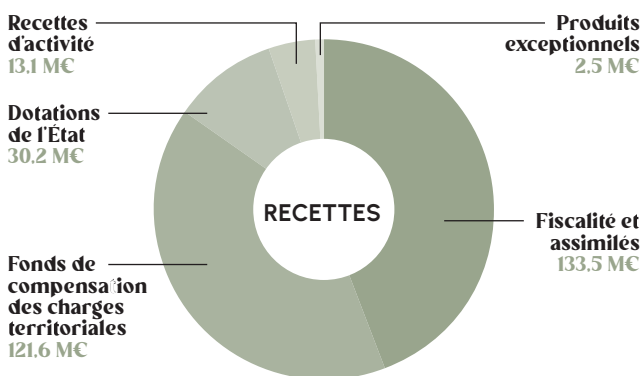
Dépenses et recettes réelles 2022 tous budgets confondus



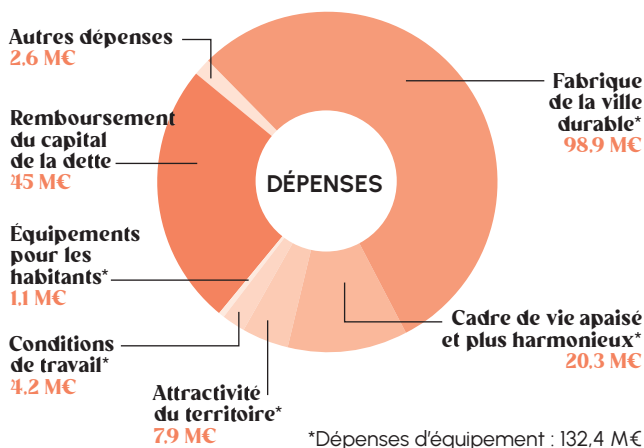
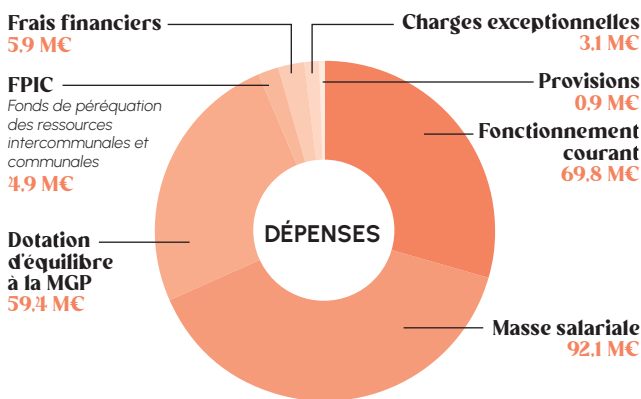
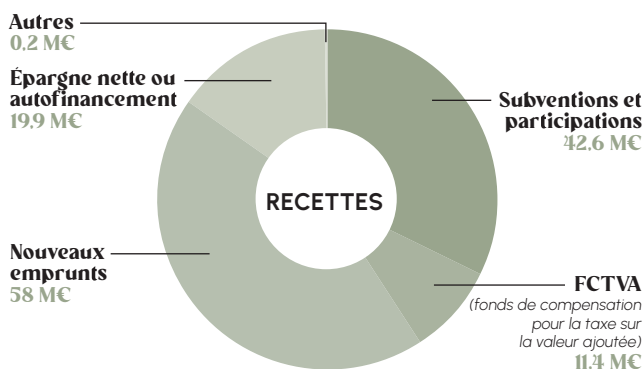




Répartition des recettes et dépenses de fonctionnement (budget principal)



Répartition des recettes et des dépenses d'investissement (budget principal)



## Accélérer la transformation du territoire dans un contexte contraint et incertain

En 2022, la dynamique des recettes de fonctionnement et la rationalisation des dépenses ont permis de compenser l'impact de l'inflation, notamment sur les dépenses énergétiques, et de maintenir un bon niveau d'autofinancement des investissements. Les projets de Plaine Commune ont bénéficié de 45 % de subventions. La gestion centralisée des subventions par la direction des Finances constitue aussi un atout et une nouvelle candidature à l'appel à projets Investissement territorial intégré (ITI) a été déposée, en décembre 2022. En jeu : l'octroi de 10,4 millions d'euros de fonds européens pour des projets portant sur la numérisation des services publics, la rénovation thermique des logements sociaux, l'économie circulaire et la biodiversité.

Autre levier d'action, l'expérimentation d'un observatoire fiscal, en partenariat avec la direction départementale des finances publiques (DDFIP) afin d'optimiser les recettes fiscales. Plus de 1200 situations ont été analysées et 50 anomalies transmises à la DDFIP (Direction Départementale des Finances Publiques) pour validation et traitement.

À la veille des Jeux de Paris 2024, l'élaboration du budget primitif 2023 a, quant à elle, représenté un véritable défi pour accélérer les efforts en faveur de la transition écologique, dans un contexte marqué par l'inflation, les interrogations sur l'avenir de l'architecture institutionnelle et financière métropolitaine ainsi que l'encadrement continu des dépenses de fonctionnement des collectivités malgré les besoins croissants des territoires.

**121**

marchés de plus de 40 000 €

**64**

comportant au moins une clause ou un critère social

**98**

comportant au moins une clause ou un critère environnemental

## Mutualisation et achats responsables

En matière de commande publique, une politique d'achats responsables a été mise en place en mars 2022. Elle vise, notamment, à améliorer la qualité environnementale des achats. Ainsi, Plaine Commune a acheté sept véhicules électriques en 2022. La collectivité compte désormais 37 véhicules propres (15 voitures électriques, 15 vélos électriques, 7 vélos simples) et 14 véhicules thermiques. Sept sites de travail sont équipés de 45 bornes de recharge électrique.

Autre fait marquant, la coordination par Plaine Commune d'un marché d'assurances, passé en groupement de commandes avec huit villes et leurs satellites, a permis de mutualiser l'ingénierie sur ce secteur complexe et de couvrir toutes les collectivités y compris celles présentant une sinistralité élevée. Le marché était composé de sept lots qui ont tous été attribués.

## Attirer et fidéliser les talents

Pleinement associés à la vie quotidienne de la collectivité, les agents ont participé à la redéfinition de la politique sociale. Ils ont ainsi pu exprimer leurs attentes dans le cadre du renouvellement du marché de restauration administrative au siège. Parallèlement, le projet « Et si ensemble on... » a été lancé en vue de soutenir des activités de loisirs proposées par les agents en dehors du temps de travail. Dix premières initiatives ont été portées.

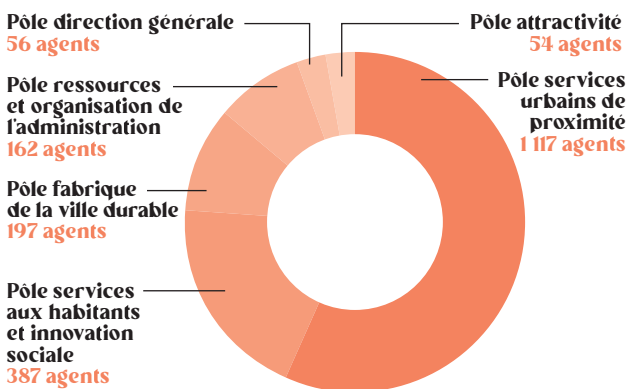
Les élections professionnelles organisées en décembre ont quant à elles mobilisé 900 votants. Cette année a également été l'occasion de formaliser un règlement des droits syndicaux, donnant un cadre aux modalités de fonctionnement du dialogue social et aux moyens donnés aux organisations syndicales.

Un important travail de concertation a aussi été mené pour mettre en place un nouveau régime indemnitaire. Les objectifs sont de valoriser et d'encourager la progression, la prise de responsabilités et l'engagement des agents, tout en améliorant l'attractivité de Plaine Commune.

Dans un contexte tendu en matière de recrutements, en particulier dans la fonction publique, Plaine Commune a participé, en 2022, à plusieurs événements (séminaire de l'alternance, trois quartiers de l'alternance, rencontres pour l'emploi à Épinay-sur-Seine, salon Paris pour l'emploi...) et veille à optimiser l'intégration de ses nouveaux agents.

## Une administration humaine, performante et responsable

1 973 agents (postes permanents) au 31 décembre 2022



**508**

recrutements

**130**

médailles du travail

**1015**

agents ayant suivi au moins une formation (15 757 heures de formation suivies)

**1074**

agents ayant assisté à un événement interne

**96**

agents accompagnés dans leur projet de mobilité



En cette année de retour à la normale, après la crise sanitaire, sept événements ont été organisés en interne, notamment un forum du personnel qui a rassemblé 650 agents, un séminaire auquel ont participé 264 encadrants et un autre, sur les Jeux, qui a mobilisé près de 60 agents. La Journée olympique et paralympique 2022 a par ailleurs représenté un test grandeur nature en matière de coordination des services de Plaine Commune et des différentes parties prenantes.

## Piloter et éclairer les politiques publiques

Pour faciliter la décision et l'action, la production de cartes et d'outils d'aide à la décision ou d'évaluation s'est intensifiée en 2022. Une trentaine d'études et d'analyses ont été réalisées et de nouveaux tableaux de bord, mis à jour et diffusés régulièrement, ont été créés. Premier en date : la météo de l'emploi trimestrielle. La première newsletter bimensuelle de l'observatoire territorial (destinée à l'ensemble des agents de Plaine Commune, ainsi qu'aux maires, directeurs, et élus des neuf villes) a également été lancée en décembre 2022. Les journaux et revues constituent un autre outil d'information au quotidien. Pour mieux répondre aux besoins et aux usages, la liste des abonnements a fait l'objet d'une analyse au sein de chaque direction. 242 panoramas presse ont par ailleurs été envoyés aux agents en 2022.

## LA QUALITÉ ET LA SÉCURITÉ DES RÉSEAUX, UNE PRIORITÉ

Plaine Commune a équipé, en 2022, deux nouveaux sites de travail (dans les bâtiments Iris et Le Cap à Saint-Denis). 60 % des espaces publics numériques des médiathèques (200 PC fixes, 80 PC portables, 100 tablettes sur 11 médiathèques) ont été renouvelés. À cela se sont ajoutés les équipements de la nouvelle médiathèque Annie-Ernaux à Villetaneuse (30 PC fixes et 12 tablettes pour le public en plus des équipements professionnels) ainsi que l'installation d'outils nouveaux comme des écrans numériques interactifs intégrant le module Visio pour améliorer l'accessibilité à la culture. Avec le développement du télétravail, 301 nouveaux PC portables ont aussi été attribués aux agents durant l'année : 869 agents en étaient équipés fin 2022. Dans ce contexte, la direction des systèmes d'information mutualisés a augmenté la capacité de ses serveurs informatiques et fortement renforcé la sécurité des systèmes et des réseaux. Des câblages supplémentaires de réseaux informatiques ont notamment été mis en place avec les villes qui ont intégré la mutualisation. Au total, 29 projets informatiques structurants ont été menés.

## LA SÉCURITÉ DES AGENTS ET DES USAGERS : UNE PRIORITÉ

En 2022, les systèmes de sécurité incendie des médiathèques Persépolis et Paul-Éluard ont été rénovés ou remplacés, et l'immeuble Le Mondial (où se situe le siège de Plaine Commune) a fait l'objet d'études en vue de travaux à conduire en 2023 - 2024.

## FRÉQUENTATION À LA HAUSSE DES RÉSEAUX ET SITES WEB

	FACEBOOK	X	INSTAGRAM	LINKEDIN
Abonnés	16 210	11 179	3 760	11 580
Acquisition	187	458	609	3 298
Évolution en % (par rapport à 2021)	+ 1,17 %	+ 4,27 %	+ 19,33 %	+ 39,82 %

À retenir en 2022 :

- **LinkedIn** augmente son audience de près 40 % et **Instagram** de 20 %
- **LinkedIn** et **X** ont passé en 2022 la barre des 11 000 abonnés
- **L'engagement** progresse fortement sur les 4 réseaux (x 2 sur X et Facebook)

- Forte hausse des **Stories** Facebook/Instagram (+439).

### Plainecommune.fr

- 319 857 visiteurs en 2022 (soit + 1,3 % par rapport à 2021)
- 897 081 pages vues (soit + 12,7 % par rapport à 2021).
- Un taux de rebond de 36 % (soit -15 % par rapport à 2021, le taux de rebond étant le pourcentage de visiteurs venant sur un site et qui en sortent immédiatement)

### Eco.plainecommune.fr

- 1 000 visiteurs/mois en moyenne (soit + 10 % par rapport à 2021 et un nombre de pages vues en hausse d'environ 17 %)



Suivez l'actualité de Plaine Commune en vous inscrivant à la newsletter

